

CONFERENCISTA

Ing. Erick Montero Vargas

- Licenciado en Economía Agrícola y Máster en Gerencia Agroempresarial por la Universidad de Costa Rica.
- Desde 1993, se desempeña como Director Ejecutivo de la Cámara Nacional de Productores de Leche.
- Ha sido un actor clave en la representación del sector privado costarricense en procesos de integración económica regional y negociaciones de tratados de libre comercio con países como México, Canadá, Chile, China, y bloques como la Unión Europea y Asociación Europea de Libre Comercio (EFTA por sus siglas en inglés).
- En 1996, participó en la creación de la Federación Centroamericana del Sector Lácteo, donde actualmente funge como Coordinador Técnico. También ha colaborado con el Observatorio Lechero de FAO-FEPALE como referente nacional y regional.
- Ha sido conferencista en múltiples congresos nacionales e internacionales sobre temas del sector lácteo, y es productor de leche en una finca ubicada en la zona norte de Cartago.

30^o ANIVERSARIO COSTA RICA
**Congreso Nacional
LECHERO**
05-06 de Noviembre 2025 - Hotel Wyndham Herradura



Impacto de la apertura comercial en el mercado nacional de productos lácteos.

Ing. Erick Montero Vargas

Contenido

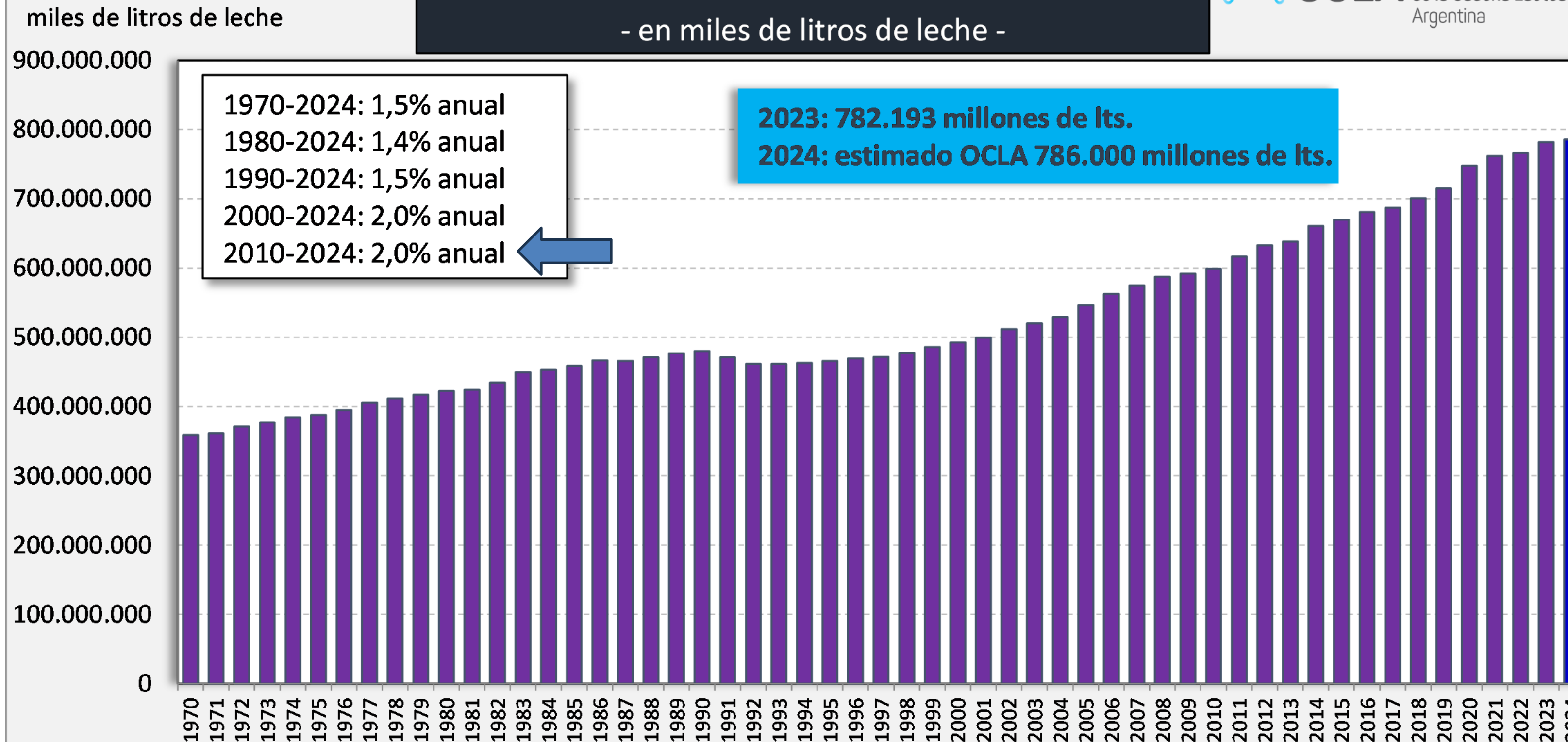
- I. Contexto internacional del sector lácteo**
- II. Caracterización del sector lácteo costarricense**
- III. Impacto de la apertura comercial**
- IV. Posibles soluciones**

I. Contexto internacional del sector lácteo

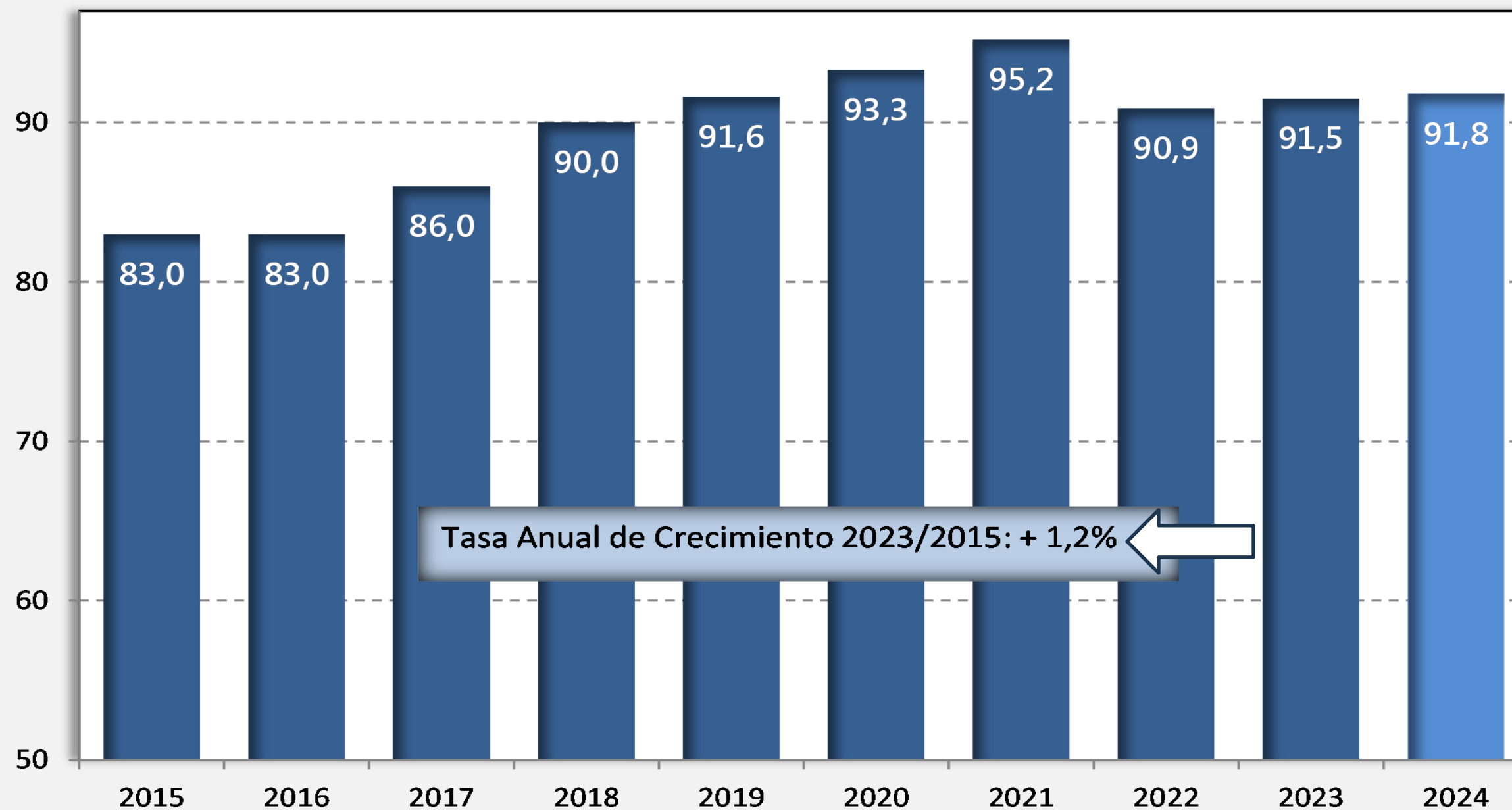
Producción Mundial de leche de vaca

- en miles de litros de leche -

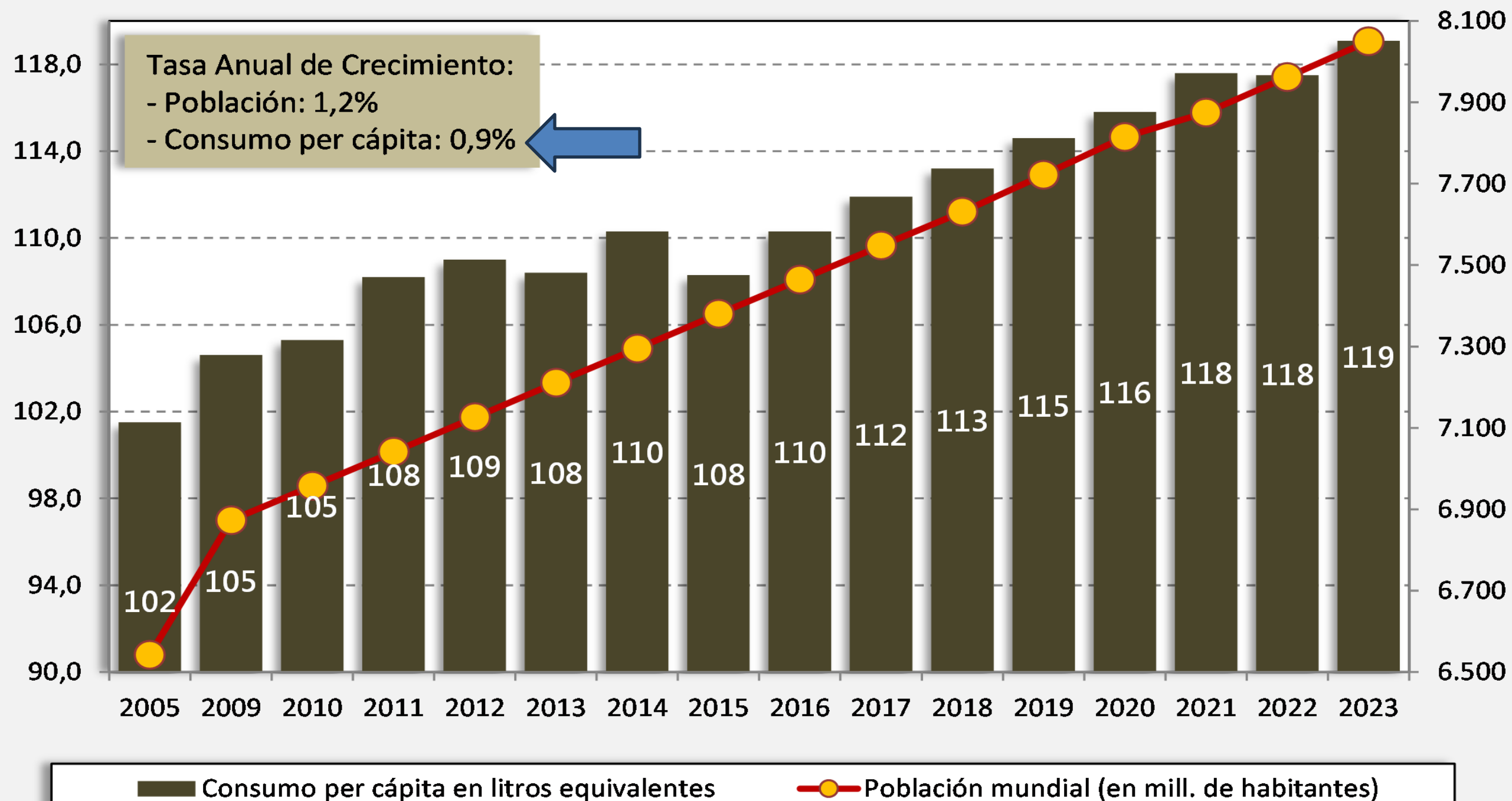
OCLA Observatorio de la Cadena Láctea Argentina



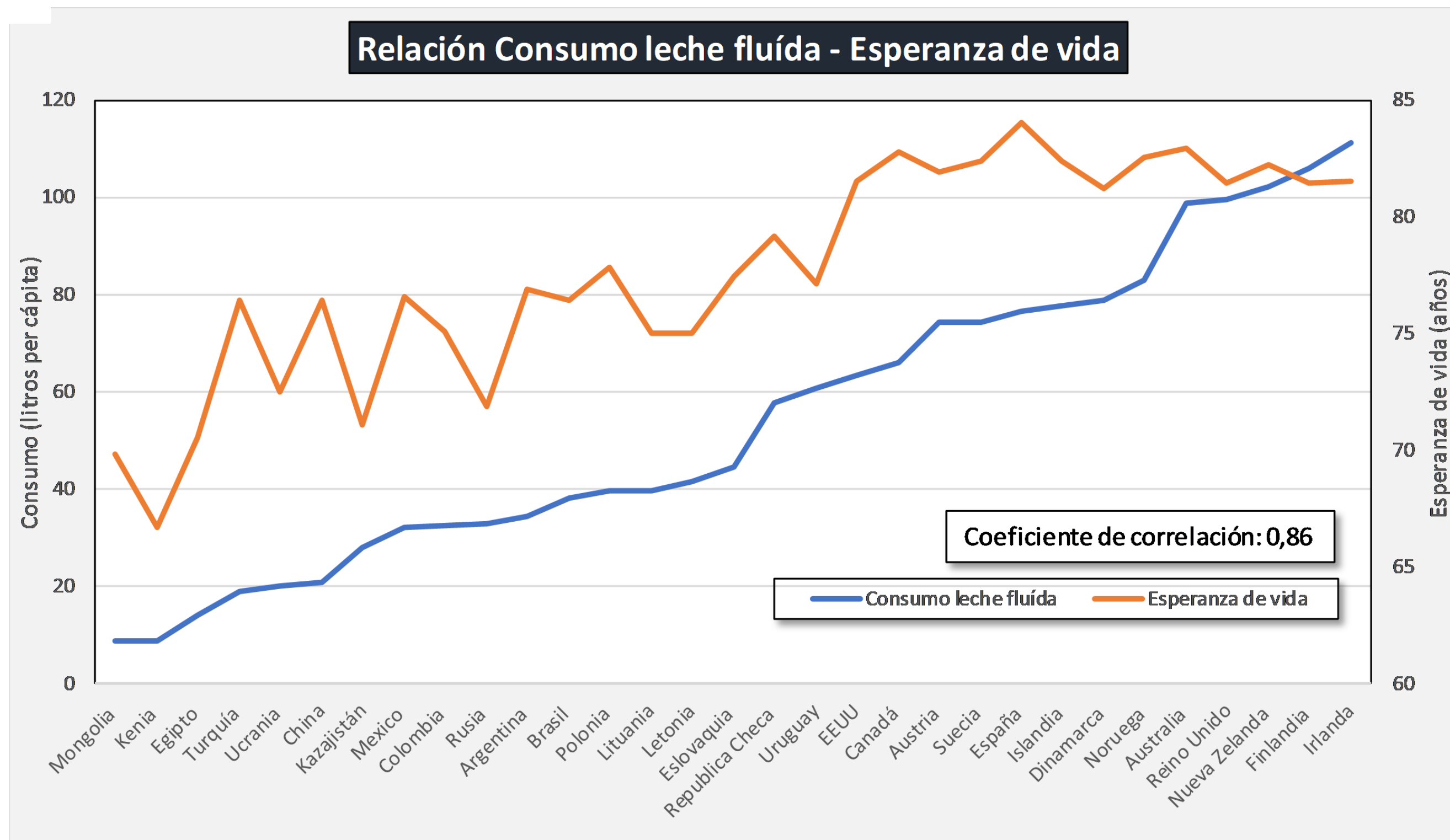
Volumen Global del Comercio de Lácteos - en millones de toneladas de leche equivalente -



Consumo Mundial de Lácteos - litros per cápita y población -



Fuente: Ocla, 2024.



Estructuración del Mercado Mundial de Productos Lácteos - 2023

Producción Mundial = 782,2 millones de toneladas
Exportaciones = 91,5 millones de tonelada
Mercado Mundial = 11,7%

Principales Países Proveedores

• Unión Europea	29%
• Nueva Zelanda	23%
• Estados Unidos	15%
• Bielorusia	5%
• Reino Unido	4%
• Australia	4%

67%

Top 2: 52 %
Top 5: 76 %

No incluye las
operaciones
intra Unión
Europea

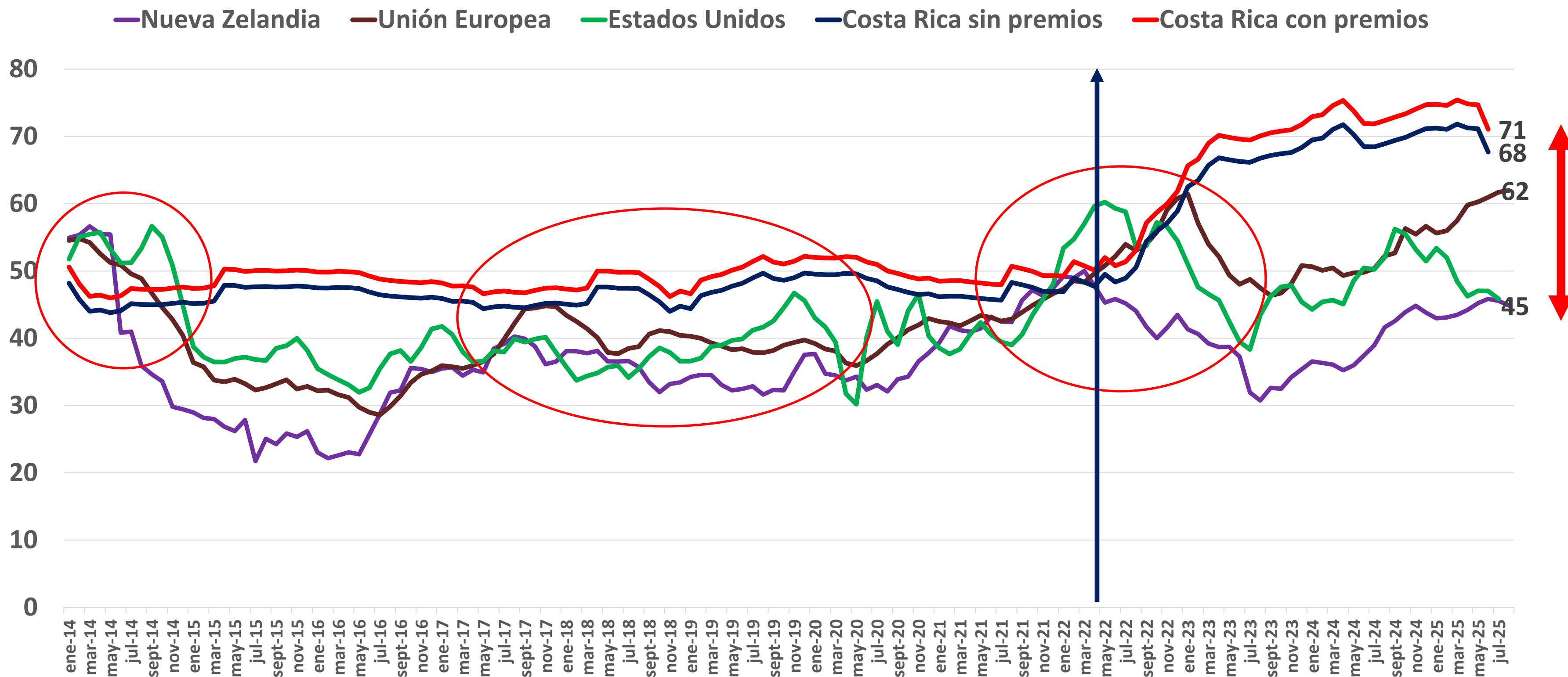
Principales Países Compradores

• China	15%
• Rusia	5%
• Arabia Saudita	5%
• México	5%
• Argelia	5%
• Japón	3%

Top 2: 20 %
Top 5: 35 %

Precios de la leche pagados al productor internacionalmente

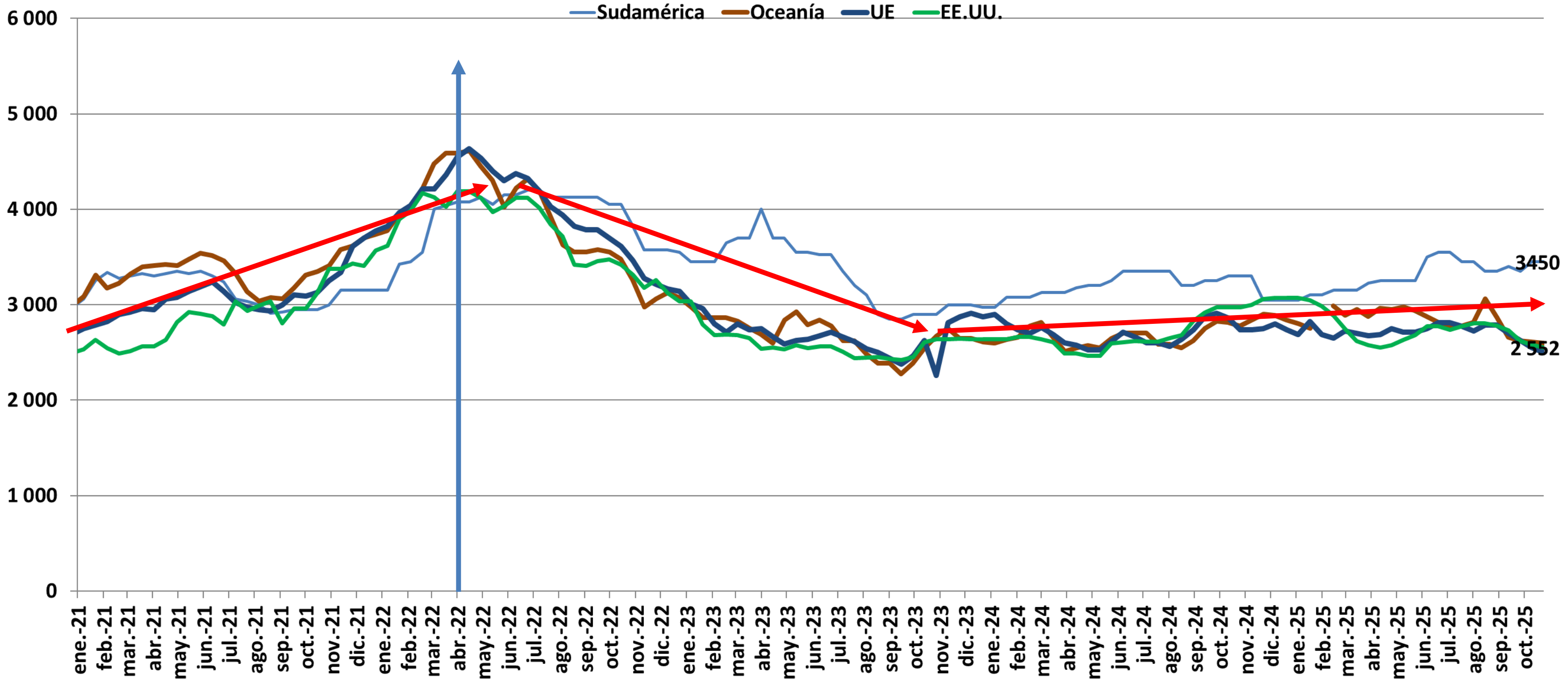
Precio pagado al productor en EEUU, Europa, Uruguay y Nueva Zelanda. Valores en centavos de dólar por kg. Enero 2014 - mayo 2025.



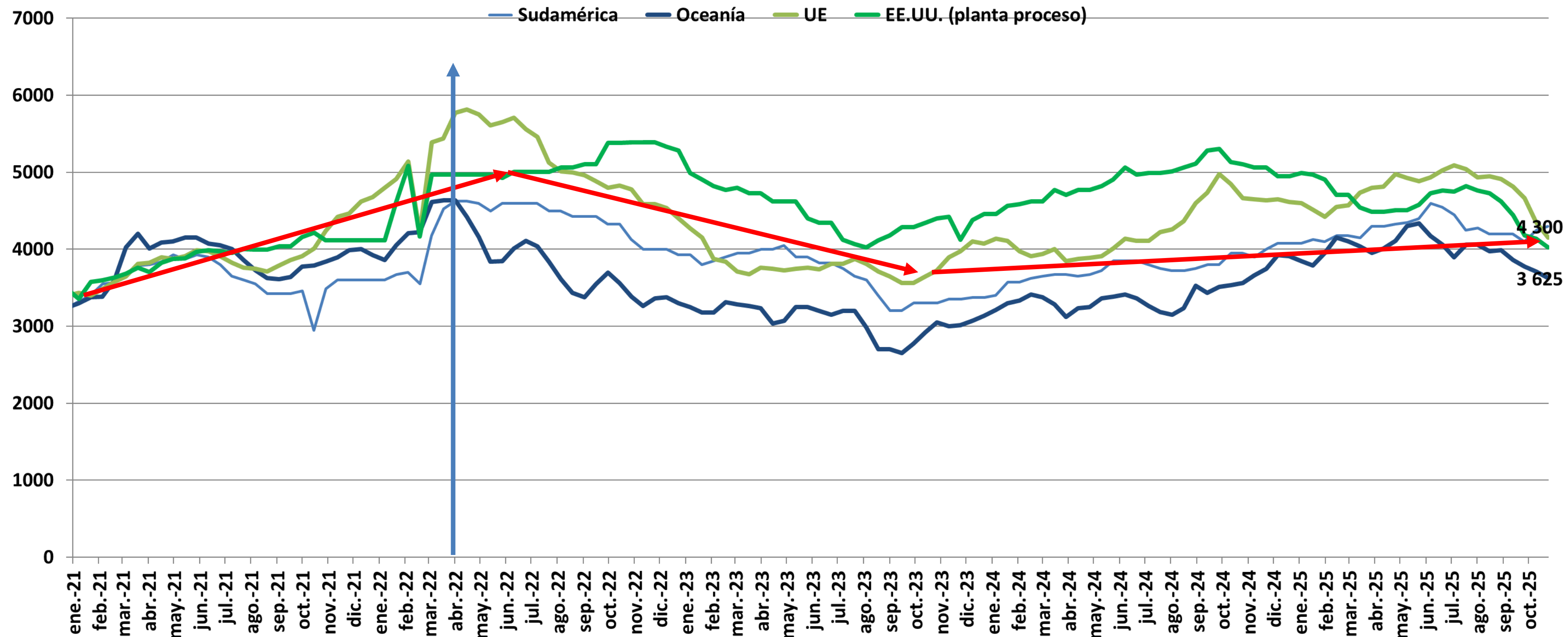
Fuente: CNPL con datos clal.it, 2025.

Precios mayoristas internacionales de los productos lácteos

Precio mayorista de leche descremada en polvo. Comportamiento quincenal (promedio entre máximos y mínimos). Dólares por TM. Enero 2021 - octubre 2025.

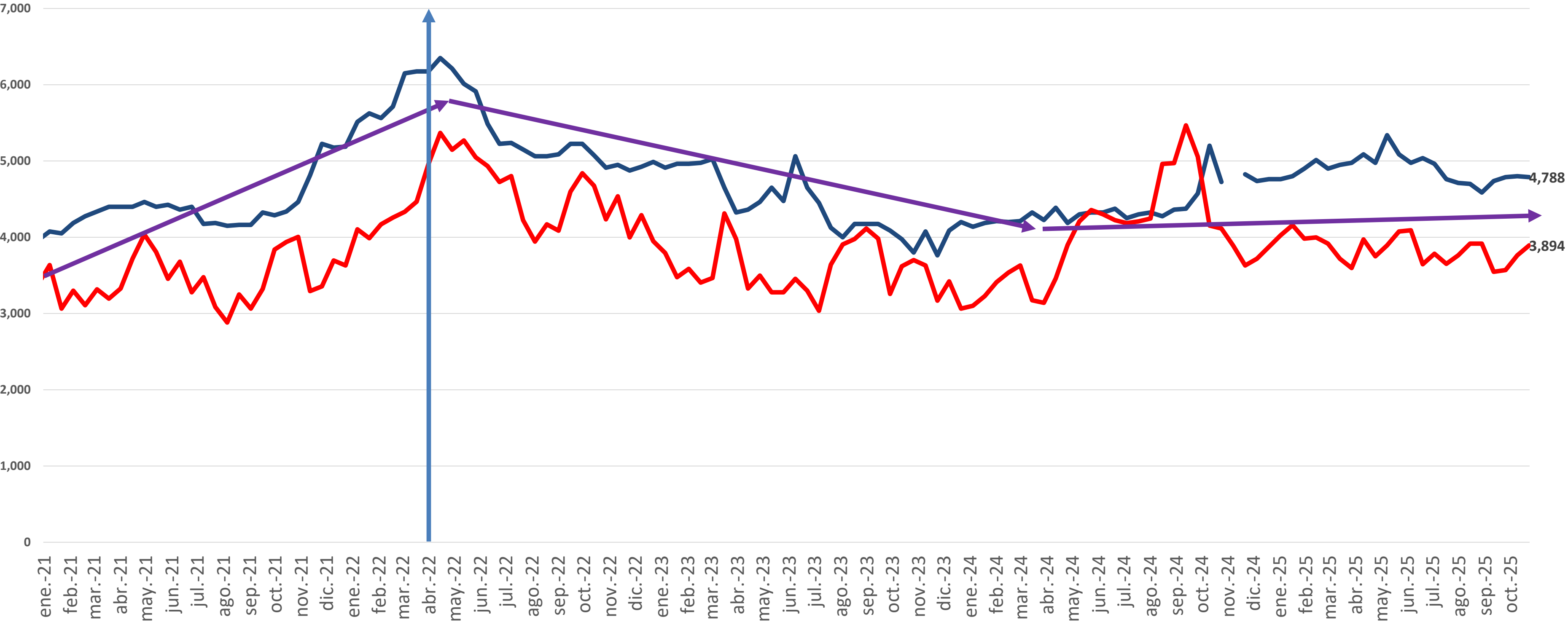


Precio mayorista de leche entera en polvo. Comportamiento quincenal (promedio entre máximos y mínimos). Dólares por TM. Enero 2021 - octubre 2025.



Fuente: CNPL con datos USDA, 2025.

Precio mayorista queso Cheddar. Comportamiento quincenal (promedio entre máximos y mínimos). Dólares por TM. Enero 2021 - octubre 2025.



—Oceanía — EE.UU.

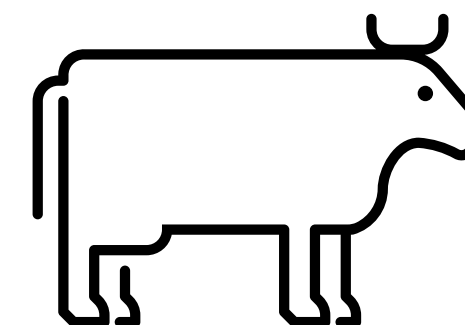
Fuente: CNPL con datos USDA, 2025.

II. Caracterización del sector lácteo costarricense

II. Caracterización del sector lácteo costarricense

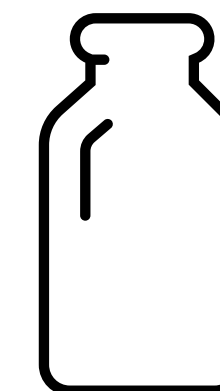
Aporte a la economía:

- **2,400 millones de dólares al año**



Generación de empleo:

- **Primario: 28 mil personas (finca)**
- **Valor Agregado: 10 mil**
- **Indirecto: 5 mil personas**



Fuente: CNPL, 2025.

II. Caracterización del sector lácteo costarricense

Sector Primario

Producción de leche (2021):

- Volumen total: 1,201 millones de litros al año (≈3.3 millones diarios)

27,947 fincas lecheras (CORFOGA, 2014):

- Exclusivamente lecheras: 12,974 (46.42%)
- De doble propósito: 14,973 (53.58%)
- Tamaño promedio: 36 hectáreas

18

Vacas en edad productiva: 298,252

- Especializadas en leche: 164,371 (55%)
- Doble propósito: 133,881 (45%)

Sector Industrias Lácteas

132 plantas industriales para la producción de lácteos (SENASA, 2015)

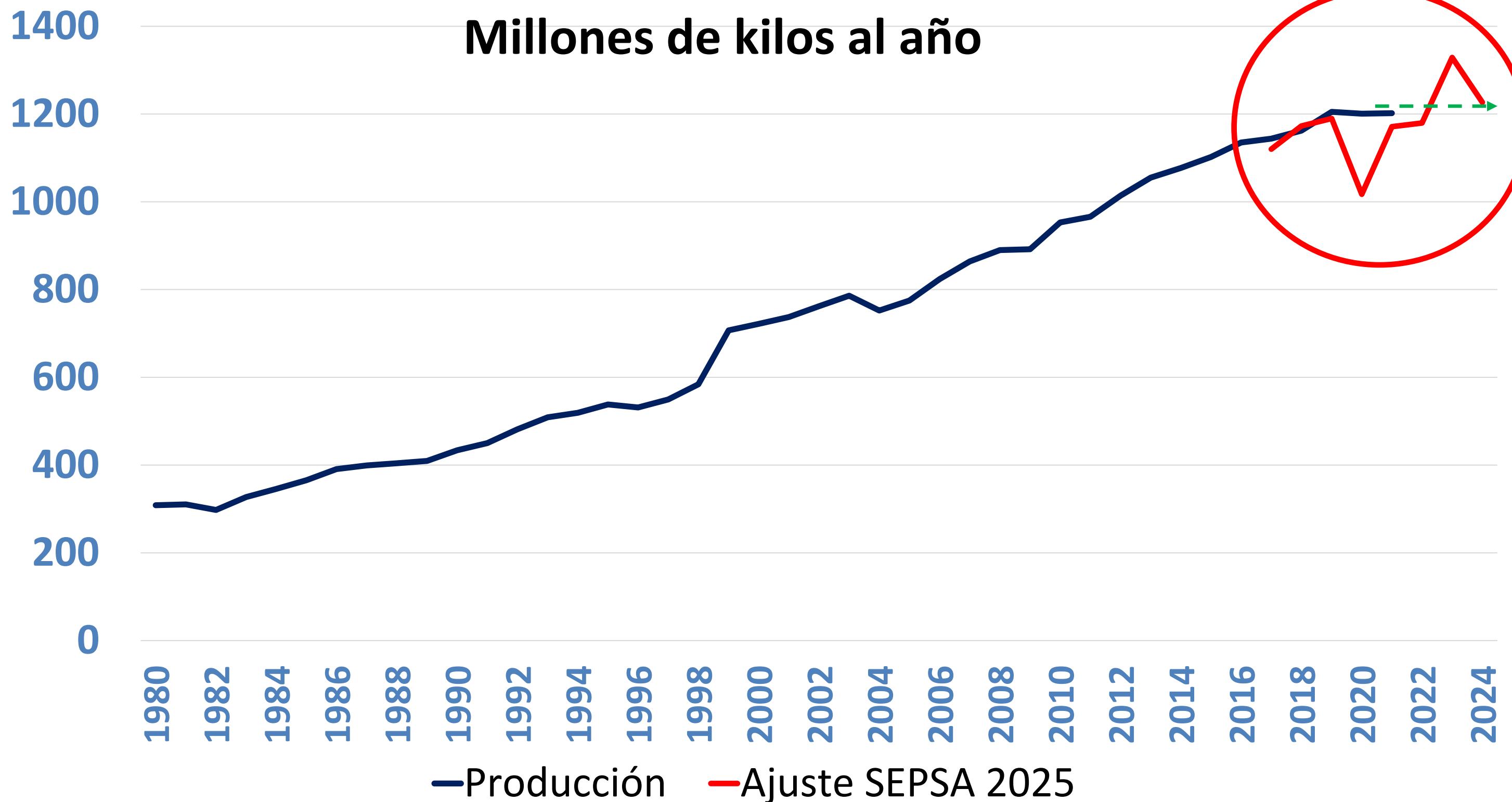
1 024 industrias artesanales (SENASA, 2015)

Autoconsumo y sector informal se estiman entre 40 y 50%

Fuente: CNPL con datos de INEC, CORFOGA y SENASA, 2025.

Costa Rica: Producción Nacional de Leche cruda

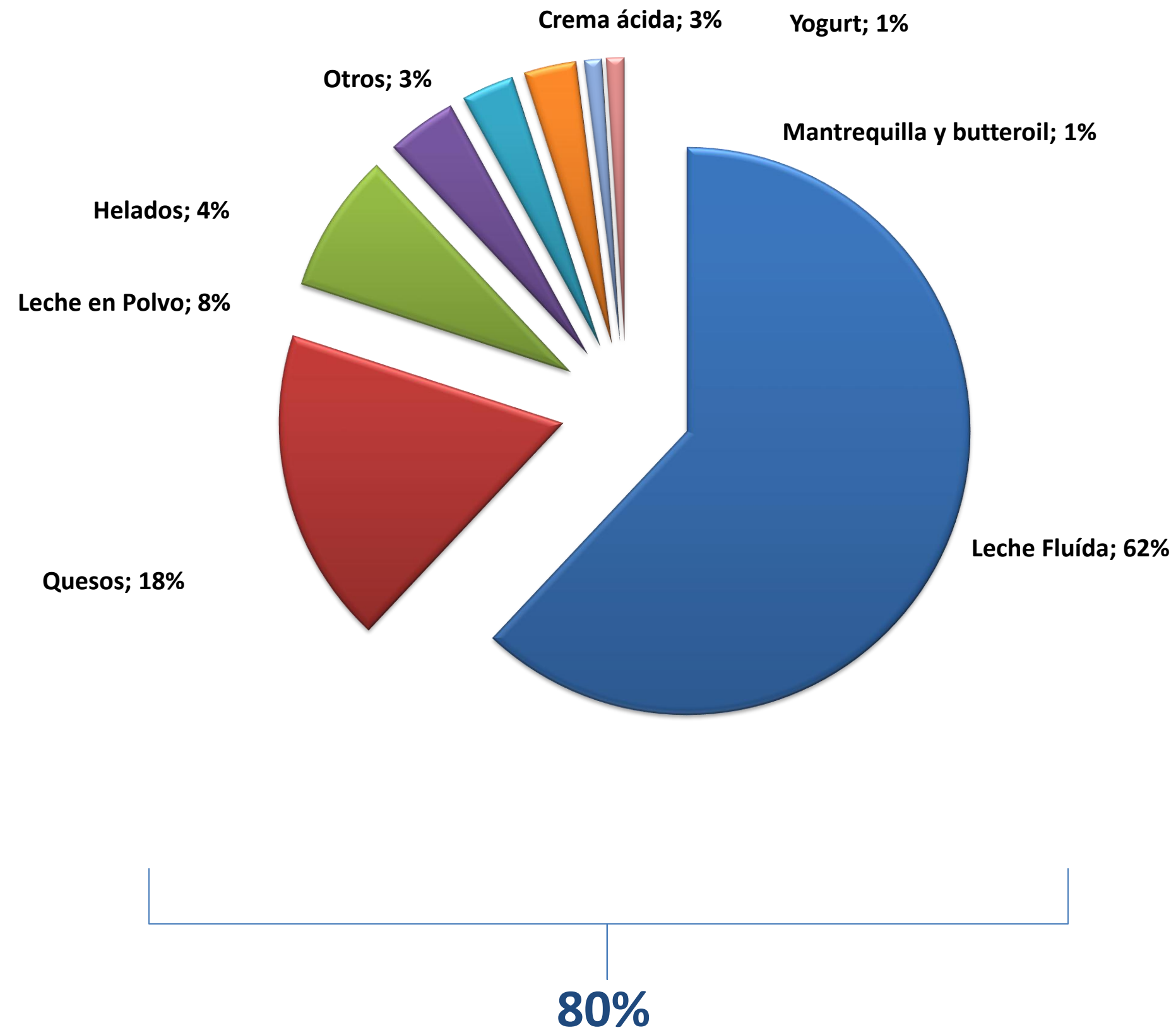
Millones de kilos al año



Fuente: Serie 1980-2021 BCCR/SEPSA

Serie 2017-2024, SEPSA 2025 nueva metodología para estimar producción nacional de leche

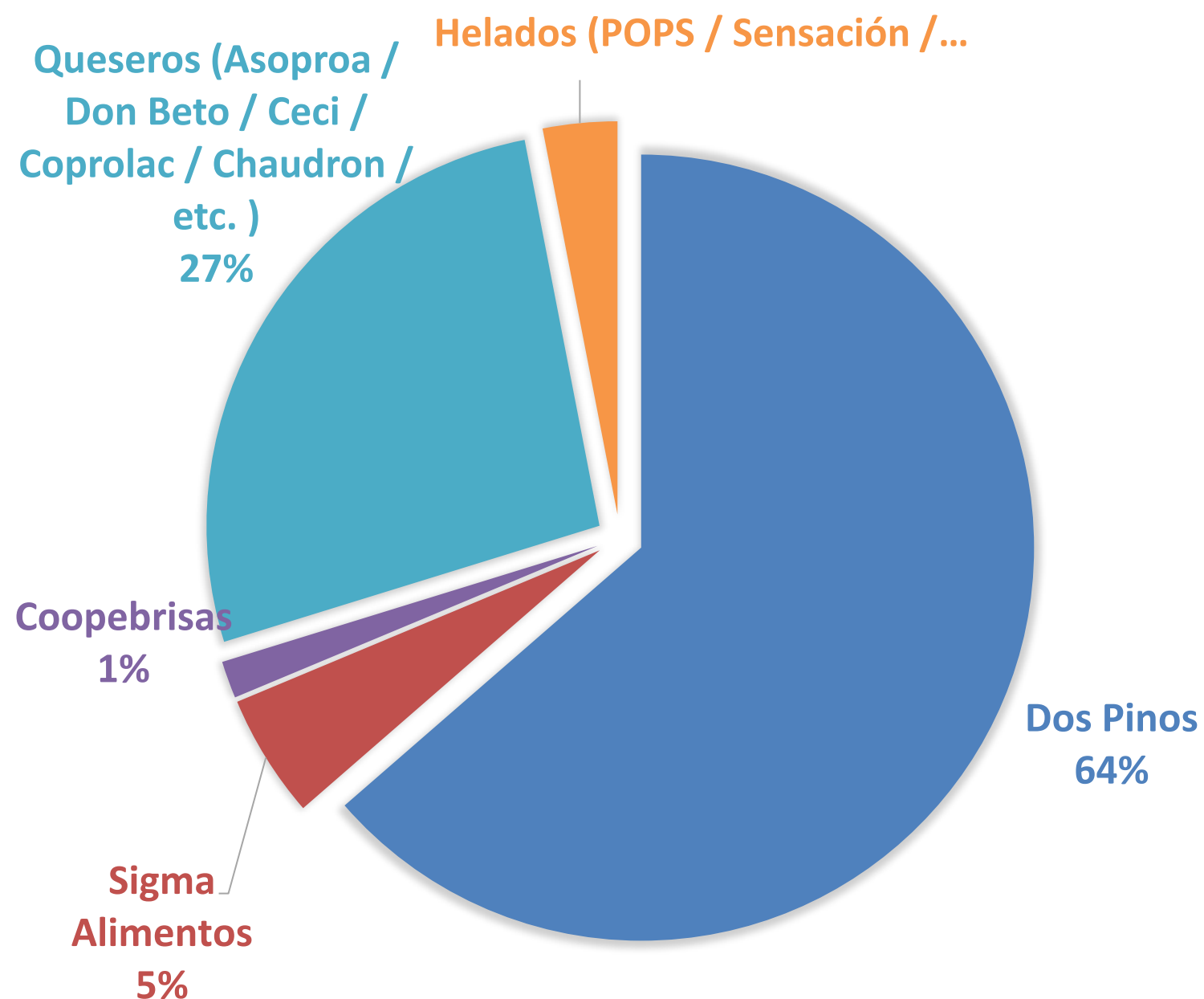
Elaboración de productos lácteos. Sector formal.



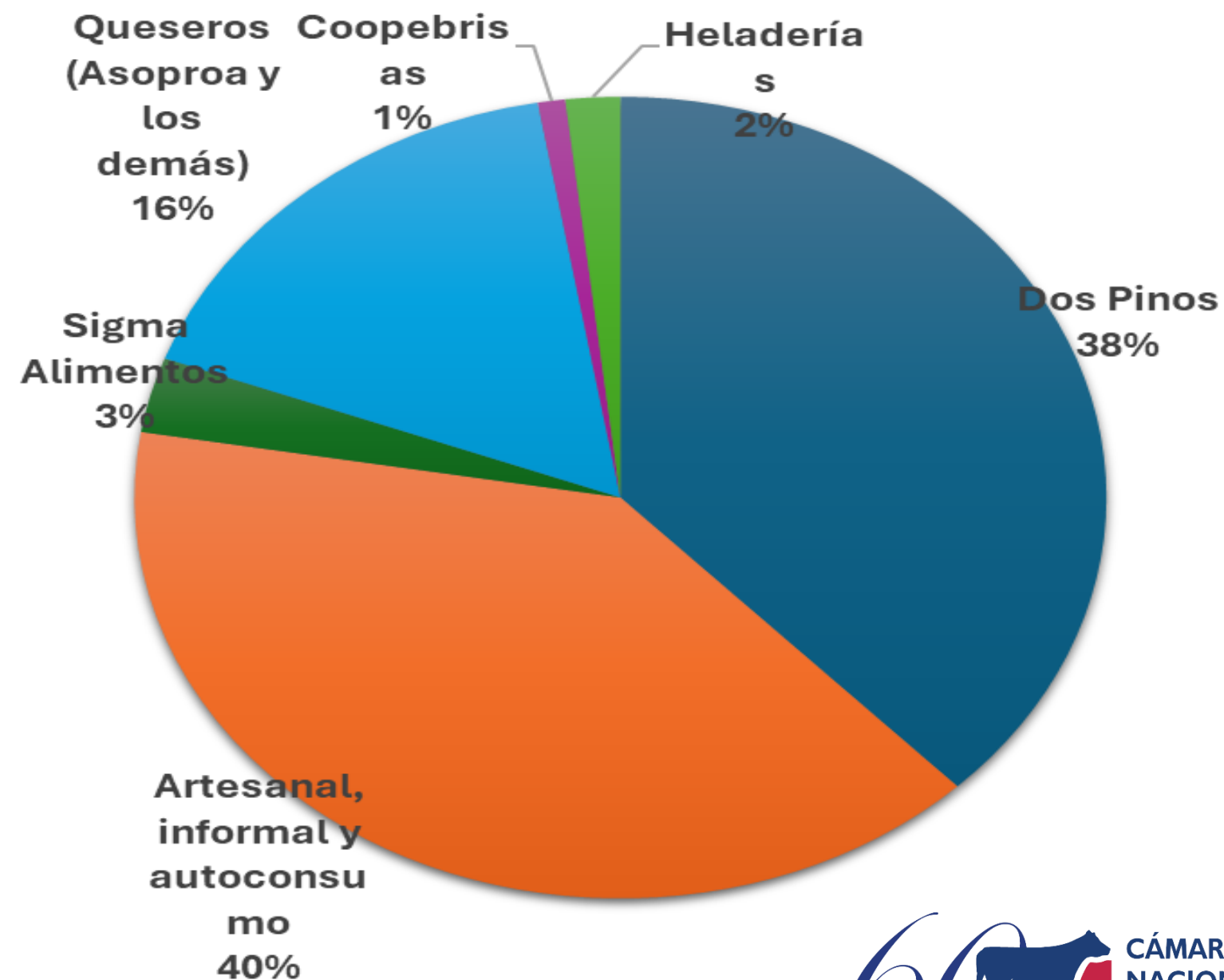
Fuente: CNPL, 2025.

Destino de la producción entre las principales industrias lácteas del país

Industrias “Formales”

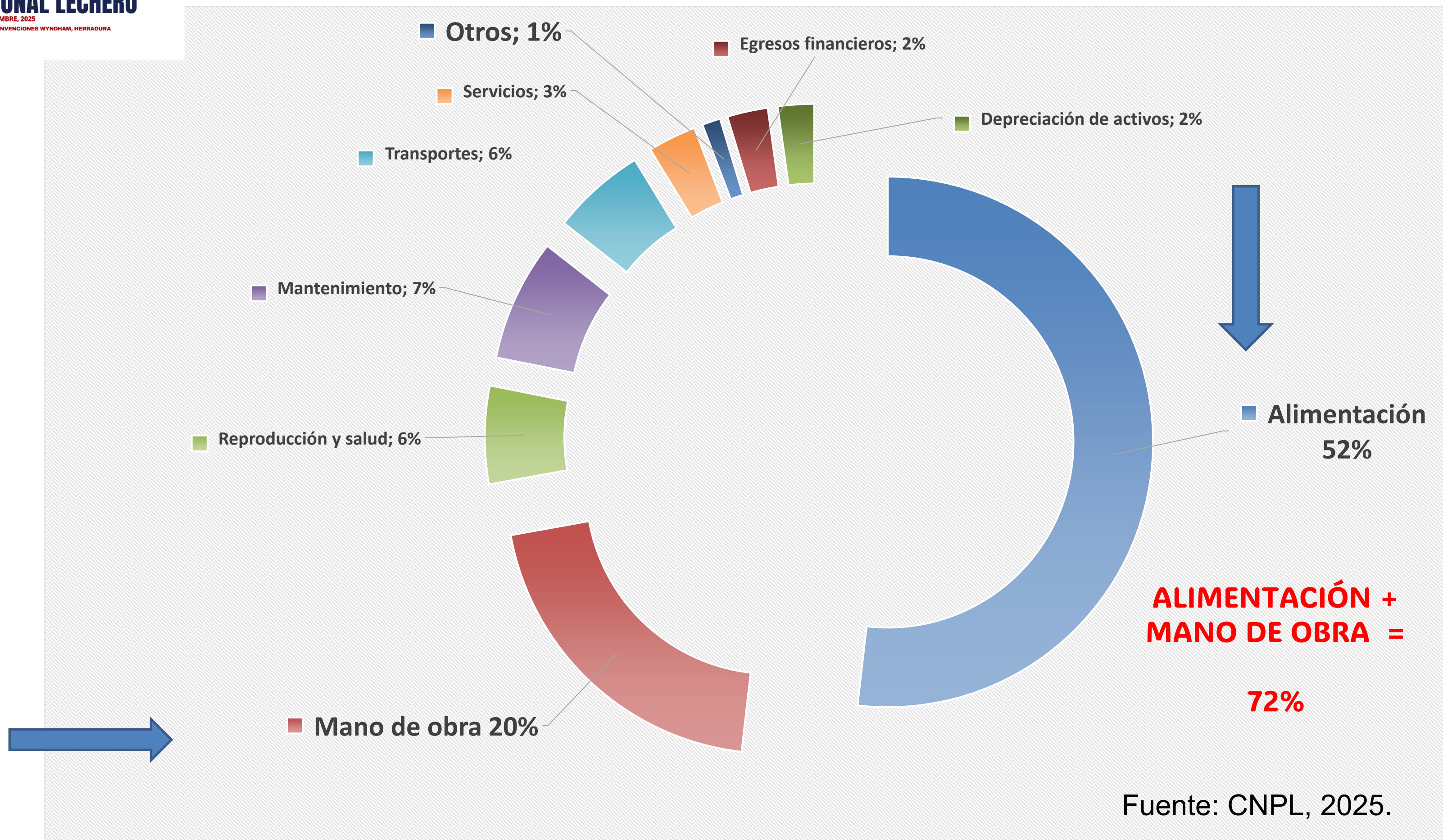


Industrias “Formales” + “Artesanales” e informales



Fuente: CNPL elaboración propia, 2025.

Estructura porcentual de costos de producción finca lechera



IV. Impacto de la apertura comercial

Inicia a mediados de los años 90's y continúa hasta la fecha

18 TLC's vigentes

Centroamérica: Resumen principales acuerdos comerciales vigentes

País	CR	ES	GU	HO	NI
Organización Mundial de Comercio	✓	✓	✓	✓	✓
Centroamérica	✓	✓	✓	✓	✓
CAFTA-DR (EE.UU., Centroamérica, R. Dom.)	✓	✓	✓	✓	✓
Unión Europea (UE-27)	✓	✓	✓	✓	✓
México	✓	✓	✓	✓	✓
R. Dominicana	✓	✓	✓	✓	✓
Panamá	✓	✓	✓	✓	✓
Chile	✓	✓	✓	✓	✓
Reino Unido	✓	✓	✓	✓	✓
Colombia	✓	✓	✓	✓	
Singapur	✓				
Canadá	✓				
CARICOM	✓				
Asociación Europea de Libre Comercio (EFTA)	✓				
China	✓				✓
Perú	✓			✓	
Corea	✓	✓		✓	✓
Ecuador	✓				
Emiratos Árabes Unidos	✓				
Taiwán			✓		✓

➡ Se establecen reglas, aranceles y cuotas.

Libre comercio para productos lácteos originarios

➡ **Productos Lácteos excluidos, contingentes por país**

➡ Normativo común –acceso a mercado bilateral

Mayoría productos lácteos excluidos

Libre comercio para productos lácteos originarios

Normativo común –acceso a mercado bilateral

➡ **Mayoría productos lácteos excluidos**

Bilaterales o parciales (bloque de países)

Mayoría de productos lácteos excluidos

Excepto con Singapur

Efecto del Tipo de cambio

Comportamiento del tipo de cambio
favorece las importaciones y encarece
las exportaciones



			PRECIOS					
			Leche al productor		Exportación		Importación	
			Kilo		Litro de Leche UHT		Precio Yogurt	
Fecha	Compra	Venta	¢		¢		\$	
6/7/2022	686.81	694.78		400		1 250.00		1
				0.58		1.82		¢ 694.78
3/11/2025	498.37	504.73		0.79		2.51		¢ 498.37
					38%	38%		
								-28%



IMPORTACIONES DE PRODUCTOS LÁCTEOS

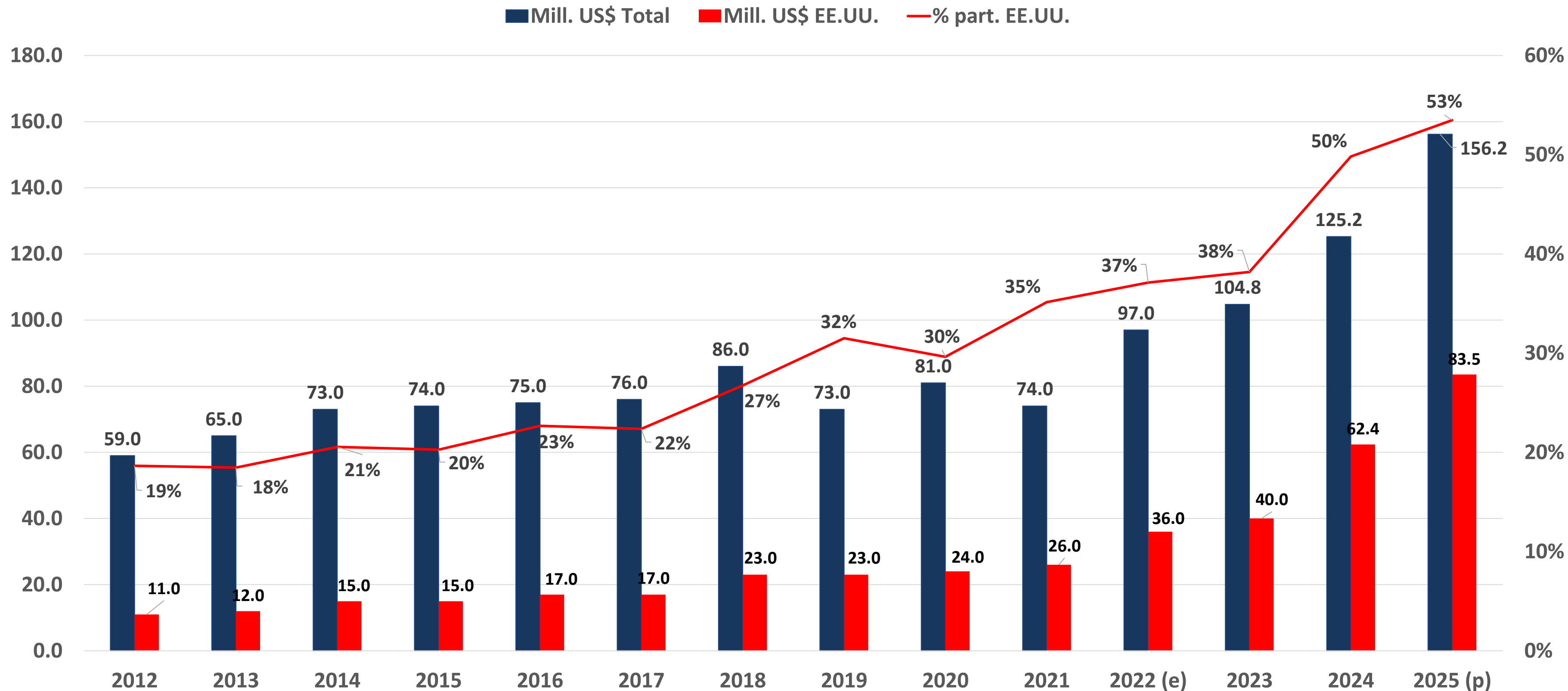
Costa Rica: Importaciones totales de productos lácteos. Por producto. 2023 – 2025 (proyección anual con datos al 30 de junio).

	2023			2024			2025 (proyectado)		
	Mill. \$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. \$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. \$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF
Quesos	42.14	6.02	52.09	57.80	9.08	79.23	76.20	11.52	99.87 → 38%
Condensada y dulce leche	14.54	5.59	18.63	15.14	5.78	19.23	16.78	6.55	21.81
Maternizadas	9.83	1.37	11.38	8.39	1.17	9.73	11.65	1.68	13.97
Prod. lácteo y grasa vegetal	13.29	4.19	26.22	11.76	3.84	24.39	12.50	4.10	22.61
Suero, proteína y deslactosada	9.22	3.57	52.42	12.21	4.72	68.35	13.20	3.76	54.30
Evaporada	3.56	1.83	4.9	4.88	2.36	6.29	3.60	1.76	4.70
Helados	2.18	0.45	0.45	2.57	0.57	0.57	3.16	0.68	0.68
Yogur	2.45	0.94	1.18	3.41	1.32	1.64	4.19	1.47	1.84
Crema o natilla	1.06	0.31	2.07	0.18	0.05	0.31	0.28	0.07	0.47
Mantequilla y otras grasas	4.77	0.72	19.8	6.24	0.85	23.20	11.27	1.40	37.60
Polvo	0.12	0.04	0.35	1.28	0.45	3.73	2.30	0.71	5.94
Fluida	1.52	1.55	1.55	1.27	1.11	1.11	0.91	0.70	0.70
Otras fermentadas	0.07	0.02	0.03	0.07	0.02	0.03	0.16	0.04	0.05
Total	104.76	26.61	191.05	125.22	31.29	237.82	156.19	34.45	264.56

Costa Rica: Importaciones totales de productos lácteos. Por origen. 2023 - 2025 (proyección anual con **datos al 30 de junio**).

	2023			2024			2025 (proyectado)		
	Mill. \$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. \$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. \$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF
EE.UU.	40.00	7.27	71.31	62.37	11.54	110.15	83.53	14.18	135.00 → 51%
U.E.	25.69	6.05	39.07	27.05	6.74	44.40	28.22	6.25	39.81
Chile	11.30	4.60	33.63	9.34	4.15	28.26	10.78	4.68	22.79
México	12.32	3.25	16.77	12.10	3.70	15.63	13.04	3.23	17.23
El Salvador	5.80	1.42	7.68	4.82	1.30	7.25	6.91	1.79	11.70
Malasia	1.58	0.93	3.11	1.11	0.68	2.25	2.12	1.20	4.01
Nicaragua	3.06	1.79	3.47	1.54	1.28	1.41	2.58	1.04	3.07
N. Zelandia	1.99	0.32	9.04	3.42	0.51	14.51	2.99	0.37	10.53
Guatemala	0.59	0.22	0.23	0.93	0.28	0.29	1.18	0.35	0.51
Panamá	0.03	0.00	0.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ucrania	0.06	0.02	0.07	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros	2.34	0.73	6.62	2.54	1.12	13.67	4.83	1.36	19.90
Total	104.76	26.61	191.05	125.22	31.29	237.82	156.19	34.45	264.56

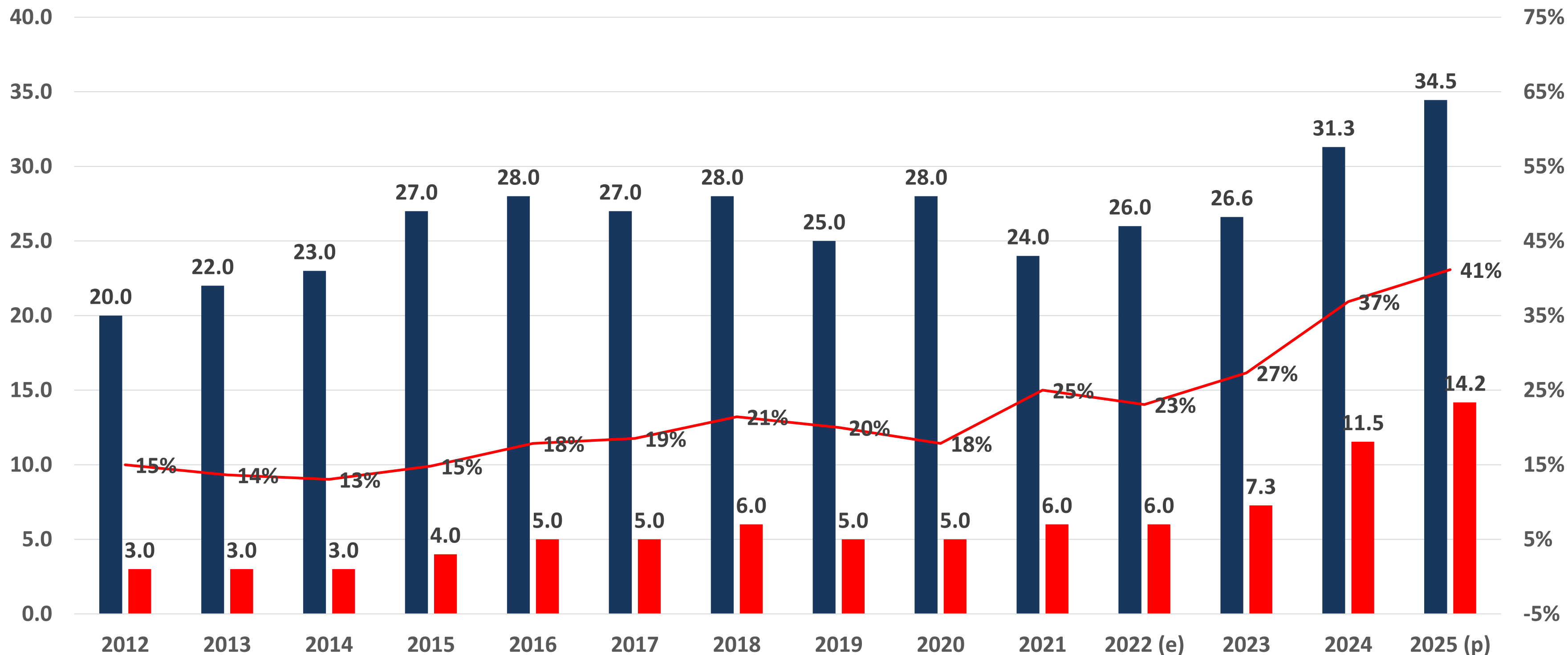
Costa Rica: VALOR de las Importaciones de productos lácteos de los EE.UU. versus importaciones totales. Valores en millones de \$. 2012 – 2025 (proyección anual con información hasta el **30 de junio**).



Fuente: CNPL con datos de Tica y COMEX, 2024.

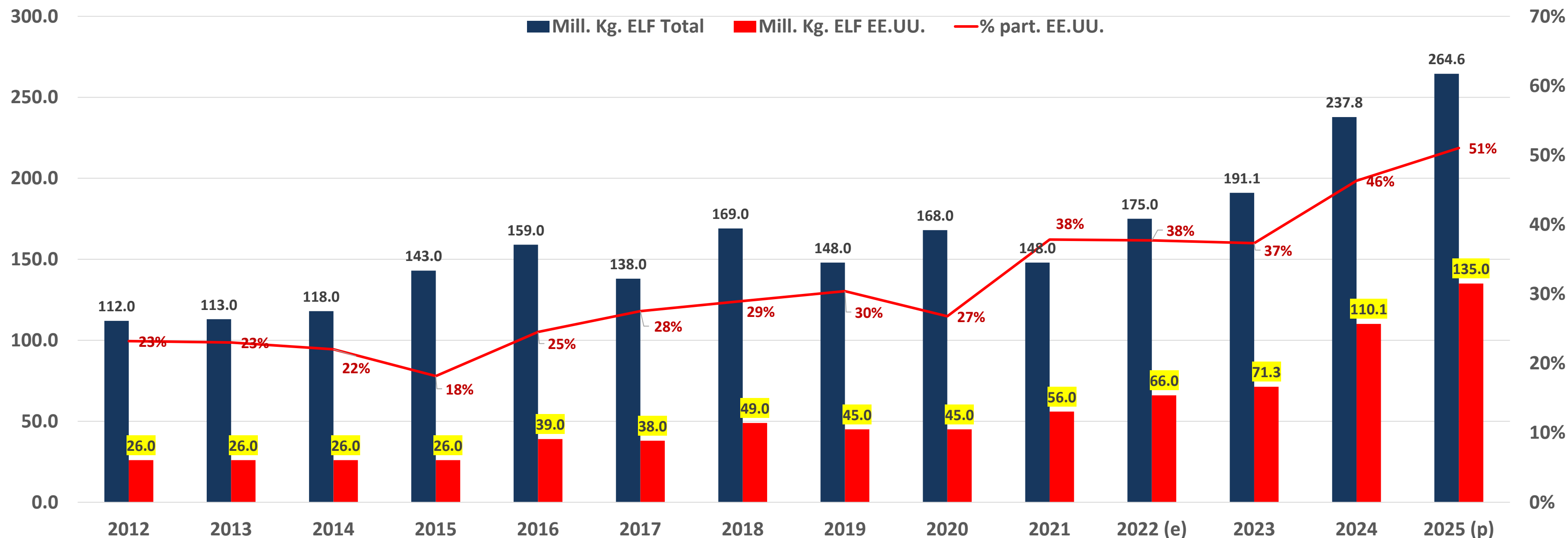
Costa Rica: VOLUMEN de las Importaciones de productos lácteos de los EE.UU. versus importaciones totales. Valores en millones de Kg. 2012 – 2025 (proyección anual con la información **hasta el 30 de junio**).

■ Mill. Kg. Total ■ Mill. Kg. EE.UU. — % part. EE.UU.



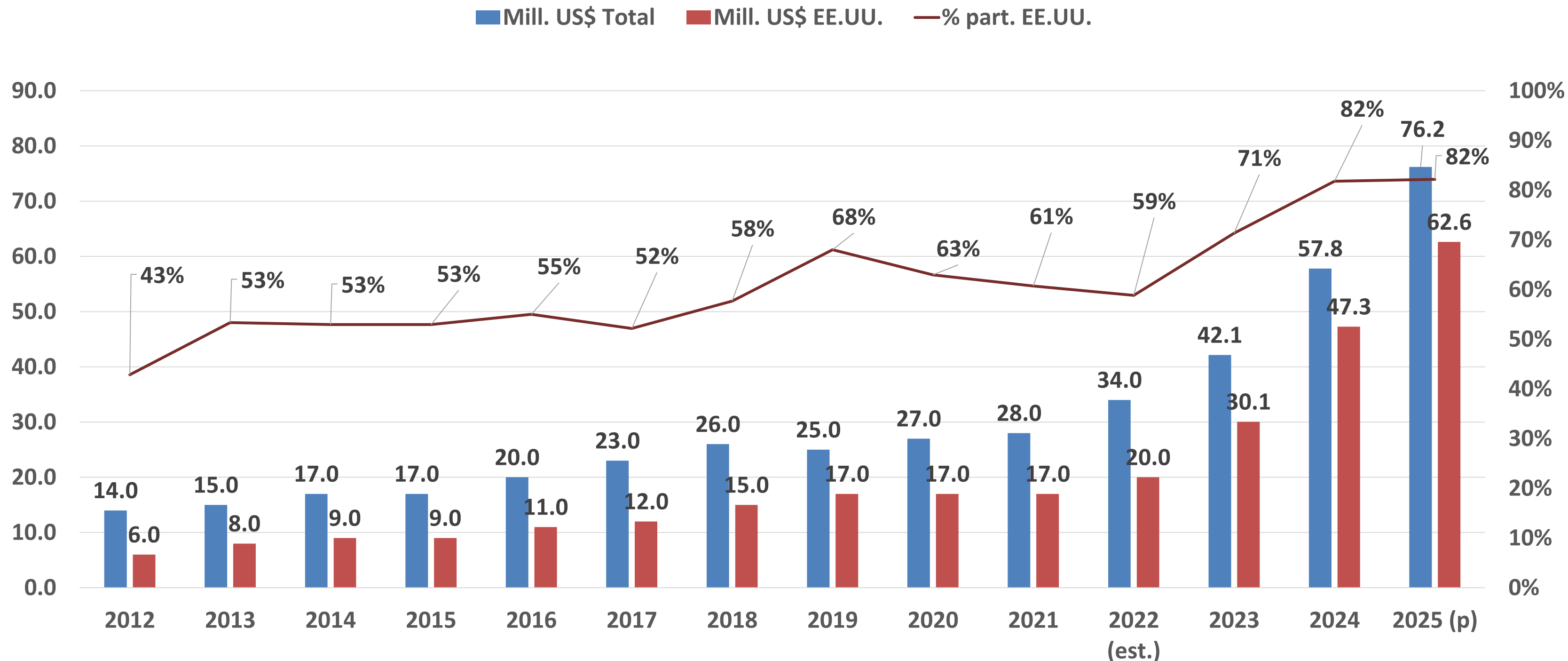
Fuente: CNPL con datos de Tica y COMEX, 2024.

Costa Rica: Equivalente de Leche Fluida (ELF) de las Importaciones de productos lácteos de los EE.UU. versus importaciones totales. Valores en millones de Kg. 2012 - 2025 (proyección anual con información **hasta el 30 de junio**).



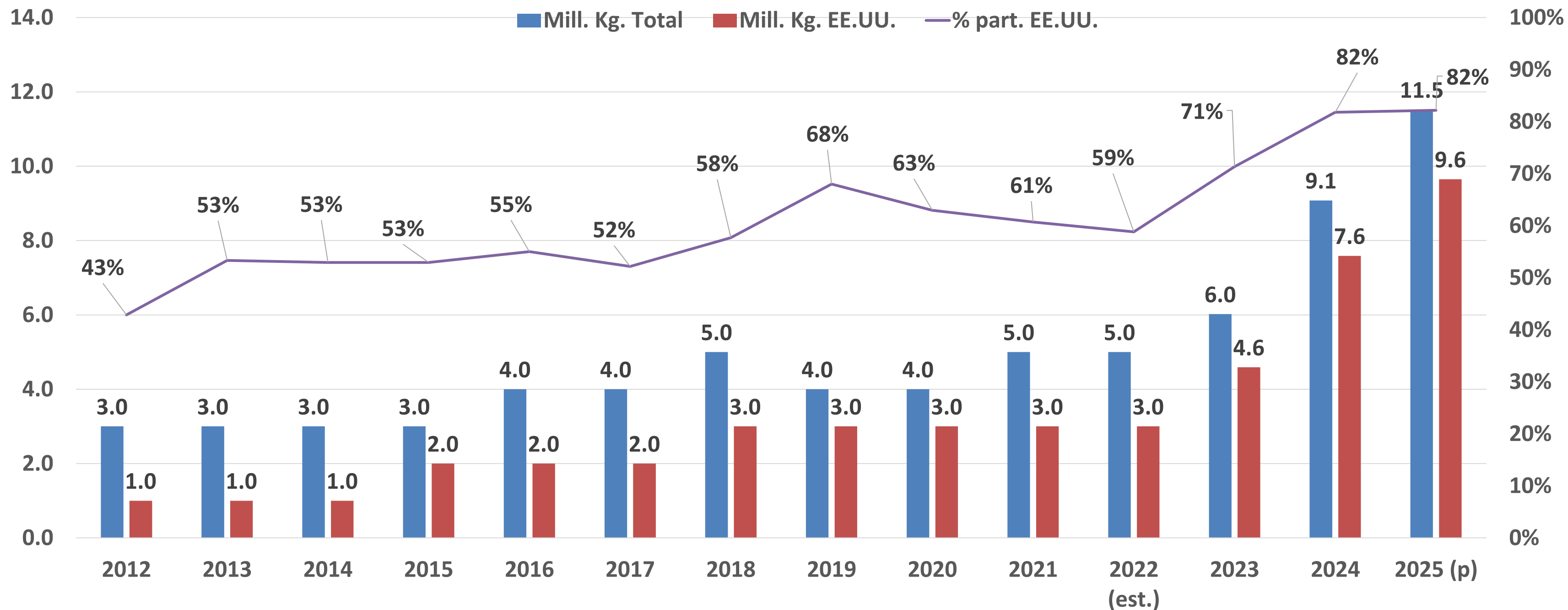
Fuente: CNPL con datos de Tica y COMEX, 2025.

Costa Rica: VALOR de Importaciones de quesos de los EE.UU. versus Importaciones totales de queso. Valores en millones de \$. 2012 – 2025 (proyección anual con la información **hasta el 30 de junio**).



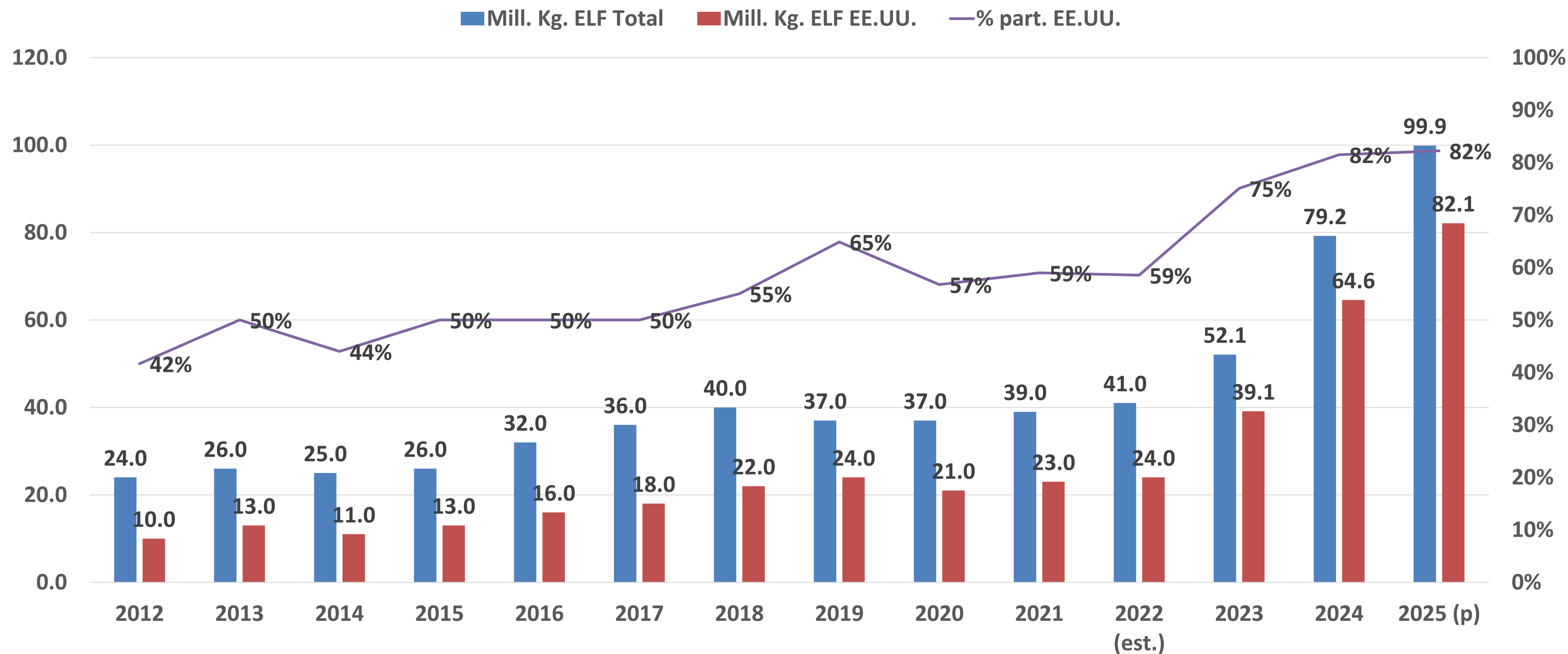
Fuente: CNPL con datos de Tica y COMEX, 2025.

Costa Rica: VOLUMEN Importaciones de quesos de los EE.UU. versus importaciones totales de queso. Valores en millones de Kg. 2012 – 2025 (proyección anual con la información **hasta el 30 de junio**).



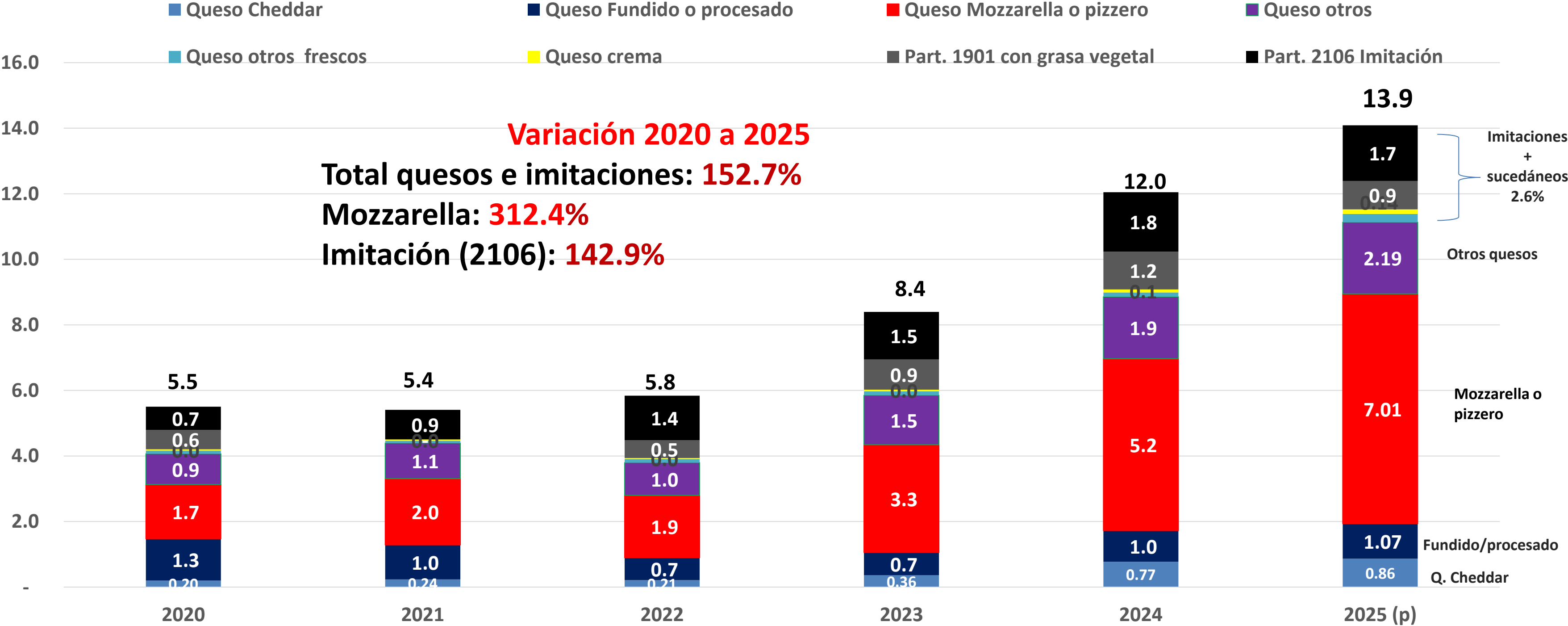
Fuente: CNPL con datos de Tica y COMEX, 2025.

Costa Rica: Equivalente de Leche Fluida Importaciones de quesos de los EE.UU. versus importaciones totales de queso. Valores en millones de Kg. ELF. 2012 – 2025 (proyección anual con la información hasta el 30 de junio).



Fuente: CNPL con datos de Tica y COMEX, 2025.

Costa Rica: Consolidado de importaciones de quesos y sucedáneos. Mill. Kg netos. 2020 - 2025
(proyección anual con **datos al 30 de junio**).



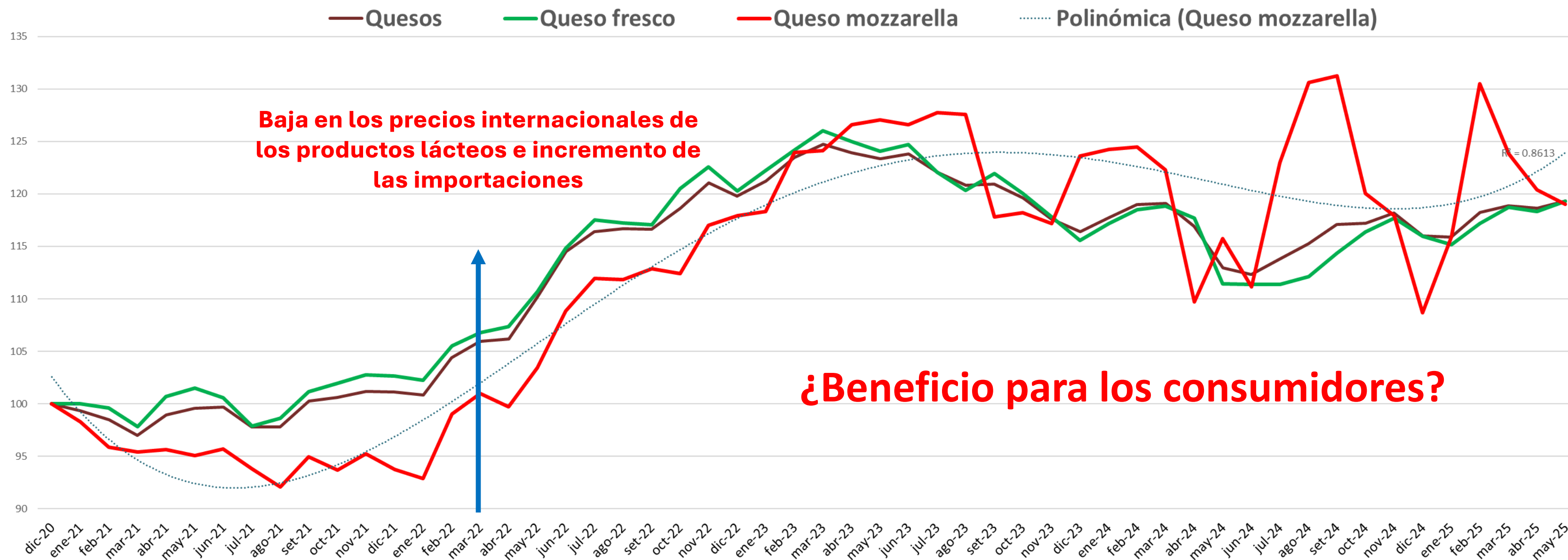
Fuente: CNPL con datos de Tica y COMEX, 2025.

Costa Rica: Proyección precios de importación de quesos y sucedáneos, 2025.

Fuente: CNPL con datos de Tica 2025.

	Mill. \$	Mill. Kg	Mill. Kg. ELF	Precio \$/Kg	Precio \$/ELF
Cheddar	1.35	0.30	2.90	4.55	0.47
Fundido o procesado	2.00	0.32	3.17	6.30	0.63
Mozzarella o Pizzero	12.35	2.12	17.07	5.82	0.72
Otros quesos	7.28	0.74	7.43	9.81	0.98
Quesos frescos	0.52	0.07	0.43	7.19	1.20
Quesos para untar	0.30	0.04	0.25	7.39	1.20
Total 0406	23.80	3.59	31.26	6.62	0.76
Con grasa vegetal	1.10	0.27	1.36	4.15	0.81
Imitaciones	1.21	0.54		2.22	

Costa Rica: Índice de precios de los diferentes quesos. Diciembre 2020 – mayo 2025.



Fuente: CNPL con datos de INEC, 2025.

NARRATIVA EMPRESARIAL

Más de 28.000.000 de ejemplares vendidos en el mundo

Más de 3.000.000 vendidos en español

Traducido a 44 idiomas

¿QUIÉN SE HA LLEVADO MI QUESO?



CÓMO ADAPTARNOS
A UN MUNDO EN CONSTANTE
CAMBIO

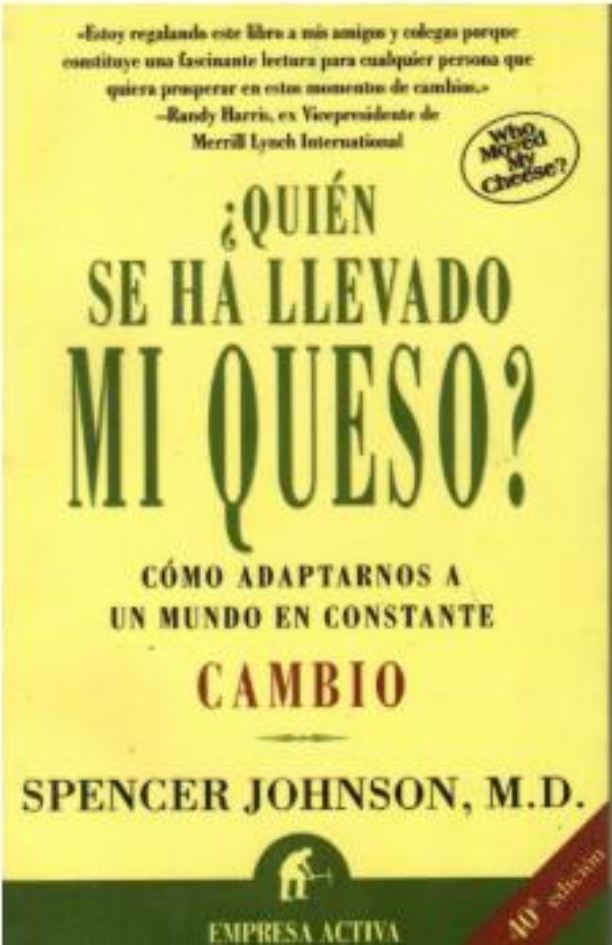


SPENCER JOHNSON, M.D.

Empresa Activa

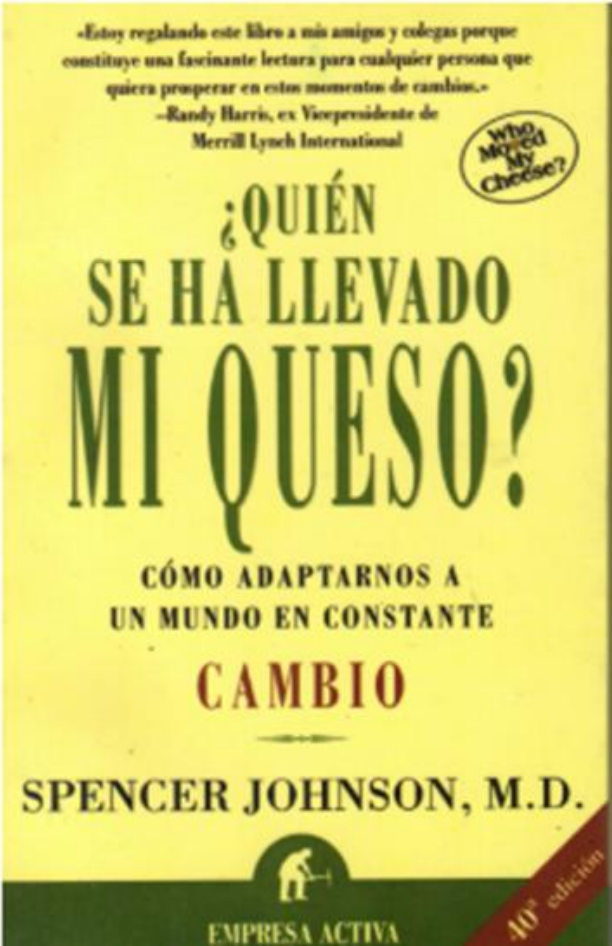
Importadores de todo tipo de quesos 2024

	Millones \$ CIF	%	Millones Kg.	%
Super 1	16.56	29%	2.28	25%
Food Service	12.74	22%	2.54	28%
Industria 1	7.03	12%	1.13	12%
Super 2	5.05	9%	0.40	4%
Super 3	3.52	6%	0.57	6%
Comida Rápida 1	3.40	6%	0.58	6%
Industria 2	0.95	2%	0.13	1%
Comida Rápida 2	0.92	2%	0.27	3%
Los demás	7.64	13%	1.18	13%
Total	57.80	100%	9.08	100%



	Millones \$ CIF	%	Millones Kg.	%
Comercializadoras, comida rápida y otros	49.82	86.2%	7.82	86.1%
Industrias	7.98	13.8%	1.26	13.9%
Total	57.80	100.0%	9.08	100.0%

Importadores de Mozzarella o pizzero 2024



	Millones US\$ CIF	Millones Kg.
Super 1	8,49	1,36
Food Service	8,19	1,76
Industria 1	6,67	1,09
Super 2	2,68	0,44
Super 3	0,64	0,05
Industria 2	0,18	0,03
Comida Rápida 2	0,90	0,27
Los demás	1,51	0,26
Total general	29,26	5,24

	Millones US\$ CIF	%	Millones Kg.	%
Comercializadoras, comida rápida y otros	22.40	76.6%	4.13	78.7%
Industrias	6.85	23.4%	1.12	21.3%
Total	29,25	100%	5.25	100%

EXPORTACIONES DE PRODUCTOS LÁCTEOS

Costa Rica: Exportaciones totales de productos lácteos. Por producto. 2023 – 2025 (proyección anual con la información **hasta el 30 de junio**).

	2023			2024			2025 (proyectado)		
	Millones \$	Millones Kg.	Millones Kg. ELF	Millones \$	Millones Kg.	Millones Kg. ELF	Millones \$	Millones Kg.	Millones Kg. ELF
Polvo	23.68	3.46	29.89	36.81	6.17	53.40	41.22	6.65	57.53
Fluida	45.00	41.94	41.94	50.45	42.65	42.65	47.57	40.17	40.17
Helados	10.49	3.31	3.31	13.13	3.68	3.68	13.56	3.80	3.80
Suero, proteína y deslactosada	16.60	14.31	24.23	19.77	15.70	17.43	19.90	15.72	17.91
Mantequilla	6.23	0.97	22.72	8.46	1.11	26.12	9.79	1.22	28.57
Yogur	9.93	4.72	5.89	10.75	4.45	5.56	13.22	5.15	6.44
Quesos	13.12	2.96	18.99	17.07	3.23	21.02	17.12	3.21	20.65
Producto lácteo con grasa vegetal	13.05	7.07	24.38	12.74	6.99	24.58	11.47	5.89	28.23
Maternizadas	0.84	0.11	0.74	1.10	0.16	1.33	1.35	1.08	9.03
Crema, natillas y otras fermentadas	3.09	1.14	8.03	4.21	1.43	10.60	3.82	1.29	10.43
Condensada	0.10	0.03	0.09	0.10	0.04	0.12	0.23	0.08	0.25
Evaporada	0.06	0.03	0.07	0.09	0.04	0.09	0.08	0.03	0.08
Total	142.18	80.04	180.28	174.69	85.66	206.60	179.33	84.29	223.10

Fuente: CNPL con datos de Tica y COMEX, 2025.

Costa Rica: Exportaciones totales de productos lácteos. Por destino. 2023 – 2025 (proyección anual con la información **hasta el 30 de junio**).

	2023			2024			2025 (proyectado)		
	Mill. \$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. \$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF	Mill. \$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF
Guatemala	54.23	40.86	67.82	72.05	44.70	81.15	76.67	45.00	103.87
El Salvador	31.28	15.98	35.51	34.83	16.48	38.39	35.10	16.11	38.26
Nicaragua	29.01	10.95	41.50	36.17	12.22	44.39	39.71	12.58	46.47
Honduras	21.75	9.22	26.77	23.44	9.20	28.76	21.81	8.00	25.20
R. Dominicana	2.96	1.95	3.62	5.23	2.09	8.14	3.28	1.62	4.27
Colombia	1.18	0.46	2.58	1.42	0.53	3.18	1.26	0.49	2.76
Otros	1.78	0.62	2.63	1.54	0.44	2.58	1.50	0.49	2.28
Total	142.18	80.04	180.44	174.69	85.66	206.60	179.33	84.29	223.10

Fuente: CNPL con datos de Tica y COMEX, 2025.

Balanza comercial productos lácteos



Saldo comercial 2021 – 2025 (proyectado).

	Exportaciones			Importaciones			Saldo		
	Mill. \$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF.	Mill. \$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF.	Mill. \$	Mill. Kg.	Mill. Kg. ELF.
2021	146.68	89.32	243.90	74,25	23,95	151.00	72.43	65.37	92.9
2022 (e)	133.79	86.64	197,38	96,56	25,90	177.30	37.23	60.74	20.08
2023	142.18	80.04	180.28	104.76	27.61	191.05	37.42	52.43	-10.77 (*)
2024	174.69	85.66	206.60	125.22	31.29	237.82	49.47	54.37	-31.22 (**)
2025 (proyectado)	179.33	84.29	223.10	140.45	30.43	232.96	38.88	53.86	-9.86 (***)

(*) Equivalente a 3.3 días de producción nacional

(**) Equivalente a 10.4 días de producción nacional

(***) Equivalente a 3.0 días de producción nacional

Consumo por habitante



222 litros de equivalente de leche por persona por año considerando todas las partidas, subpartidas e incisos con contenido lácteo, por encima del consumo mínimo recomendado por la FAO de 150 litros por persona por año, contribuyendo de esta forma con la nutrición, salud y bienestar de la población nacional.

Dónde estamos?



**Caída precios
internacionales lácteos**

**Apreciación del tipo de
cambio del Colón**

**Desacople coyuntural
entre oferta, demanda y
comercio de mundial de
lácteos**

**Sustitución producción
nacional importaciones
importados, sucedáneos
y mezclas**

**Clima de incertidumbre
y polarización**

**Impacto factores
climáticos adversos**

**Consumo contraído y
tamaño del mercado**

TORMENTA PERFECTA?

Cambios en el mercado nacional

Aumento del comercio desleal, prácticas que inducen al engaño al consumidor y contrabando de quesos

Etiquetado engañoso

- Productos que simulan ser queso utilizando grasas, harinas o proteínas vegetales.
- Uso de nombres e imágenes lácteas en productos que no lo son.

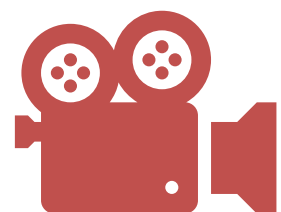
Contrabando de quesos

- Ingreso ilegal por fronteras vulnerables, especialmente en el norte con Nicaragua.

Ubicación engañosa en puntos de venta

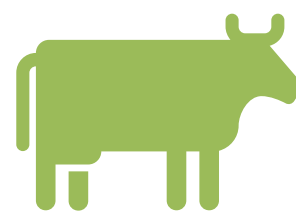
- Imitaciones colocadas en áreas destinadas a lácteos auténticos: anaqueles y cámaras de refrigeración.

¿Por qué el CAFTA y la apertura comercial ha golpeado al sector artesanal e informal de quesos?



2000–2015

Años 2000-2015:
concentración en producción
de queso fresco y natilla



2015–2020

**Diversificación a otros tipos
de quesos especialmente
mozzarella, uso de “polvos”
y mezclas como insumos en
la elaboración de quesos**

**2020: Inicia bloqueo de
lácteos a Panamá: 50 mil
litros al día y \$50 millones de
dólares el año**



2020–2022

**Pandemia, cierre de muchos
mercados, inicio ventas a
domicilio, proliferación de
ventas de comidas
preparadas a domicilio
(express)**

2022-a la actualidad:



**Volatilidad en la
oferta y demanda de
leche**



**Aumento en la
elaboración de
productos análogos y
mezclas**



**Incremento
importaciones de quesos
y productos análogos**



**Disminución del poder
adquisitivo de los
consumidores**



**Competencia con otras
proteínas de origen
animal y con las mezclas
y sucedáneos lácteos**



**¿Tamaño del
mercado?**

RESULTADO

**Mercado inestable e
impredecible:**

Precios

Cantidad



Sectores más afectados por la apertura comercial

- **Productos sin marca ni diferenciación:** Vendidos a granel y canalizados principalmente a intermediarios.
- **Falta de garantías:** Ausencia de certificaciones de calidad e inocuidad limita su competitividad.
- **Escala reducida:** Comercializados como quesos genéricos en pequeña escala, compiten directamente con otros productores en las mismas rutas de distribución.



Qué podemos hacer?

Organizarse!

Mejorar calidad e inocuidad de los quesos y productos lácteos

Salir al mercado con productos “diferenciados”

Diversificar la producción

Nuevas tecnologías para mejorar calidad y eficiencia

Atender las preferencias de los consumidores

Prepararnos cambios climáticos y ambientales que producen cambios fuertes en la producción

Sacar provecho a quesos típicos de Costa Rica (Turrialba, Bagaces, Palmito, Ahogapollos, etc)

Más puntos de ventas en las zonas de producción

Plan de acción:

Utilizar OIM para inspección y supervisión de mercado

Mejorar controles en fronteras contra el contrabando de quesos y otros lácteos

Generar sellos de calidad/sostenibilidad para productos lácteos nacionales

Presionar a supermercados para que etiqueten bien los productos lácteos y los tengan separados de las imitaciones y sucedáneos

Desarrollo de productos lácteos con valor agregado e identidad propia

Preguntas y comentarios

CONVERSATORIO ENTRE LOS
PARTICIPANTES



Encuesta conferencia Ing. Erick
Montero Vargas



30^o 
**Congreso Nacional
LECHERO**

05-06 de Noviembre 2025 - Hotel Wyndham Herradura

¡Su opinión cuenta!
Califique la conferencia