



CÁMARA  
NACIONAL DE  
PRODUCTORES  
DE LECHE

# Congreso Nacional Lechero 2022

15 y 16 de Noviembre - Wyndham San José Herradura

---

## *INCUBACIÓN DE EMPRESAS UNA ALTERNATIVA PARA FORMALIZACIÓN Y CRECIMIENTO DE PYMES*

Ing. María Fernanda Jiménez Morales

# CONTENIDO

## I parte

- Marco conceptual de la Incubación de empresas

## II Parte

- Importancia y beneficios de la Incubación de empresas

## III Parte

- Espacios para el desarrollo de Incubación en Costa Rica

# ¿QUÉ ES UNA INCUBADORA DE EMPRESAS?

Ministerio de Economía,  
Industria y Comercio  
(MEIC, 2022)

“Es una organización que tiene como finalidad la creación de nuevas empresas a través de la capacitación y el acompañamiento”

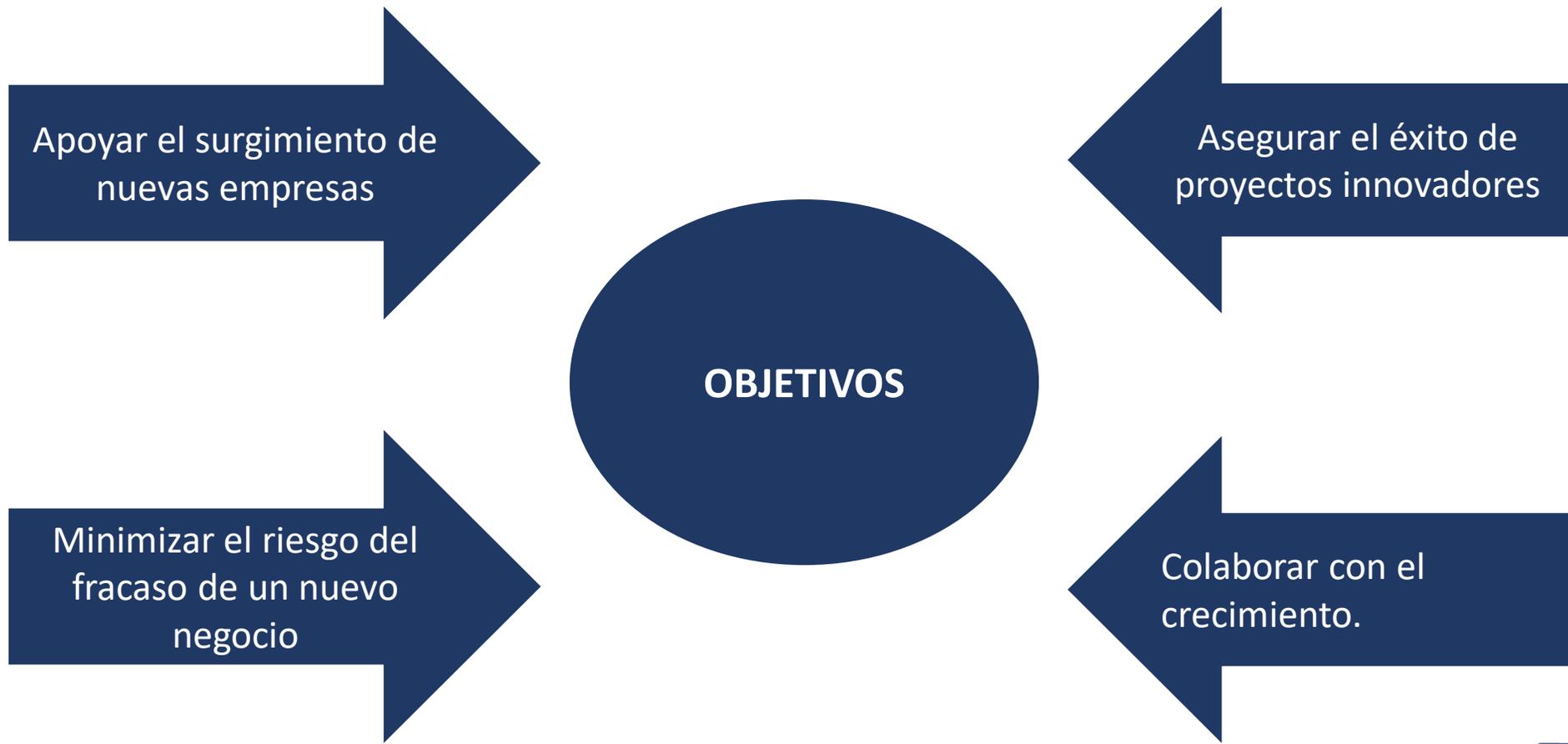
Asociación Nacional de  
Entidades Promotoras de  
Emprendimientos  
Innovadores del Brasil  
(ANPROTEC, 2011)

“Las incubadoras de empresas son entidades promotoras de emprendimientos innovadores. Las Incubadoras de empresas tienen por objetivo ofrecer soporte a emprendedores para que ellas puedan desarrollar ideas innovadoras y transformarlas en emprendimientos de éxito”

Asociación Nacional de  
Incubadoras de  
Empresas de los Estados  
Unidos (NBIA, 2016)

La incubación de negocios es un proceso dinámico del desarrollo de la empresa. Las incubadoras consolidan las firmas jóvenes, ayudándoles a sobrevivir y a crecer durante el período de la nueva creación o start-up en que son las más vulnerables.

# ¿Cuáles son los objetivos de una incubadora?



# Estructura de una Incubadora de Empresas

## Preincubación

- Es en esta etapa **se analiza la idea del negocio**.
- Se evalúa la idea
- Se comprueba viabilidad
- La mejor forma de ponerla en funcionamiento.
- 6 meses (aproximadamente)

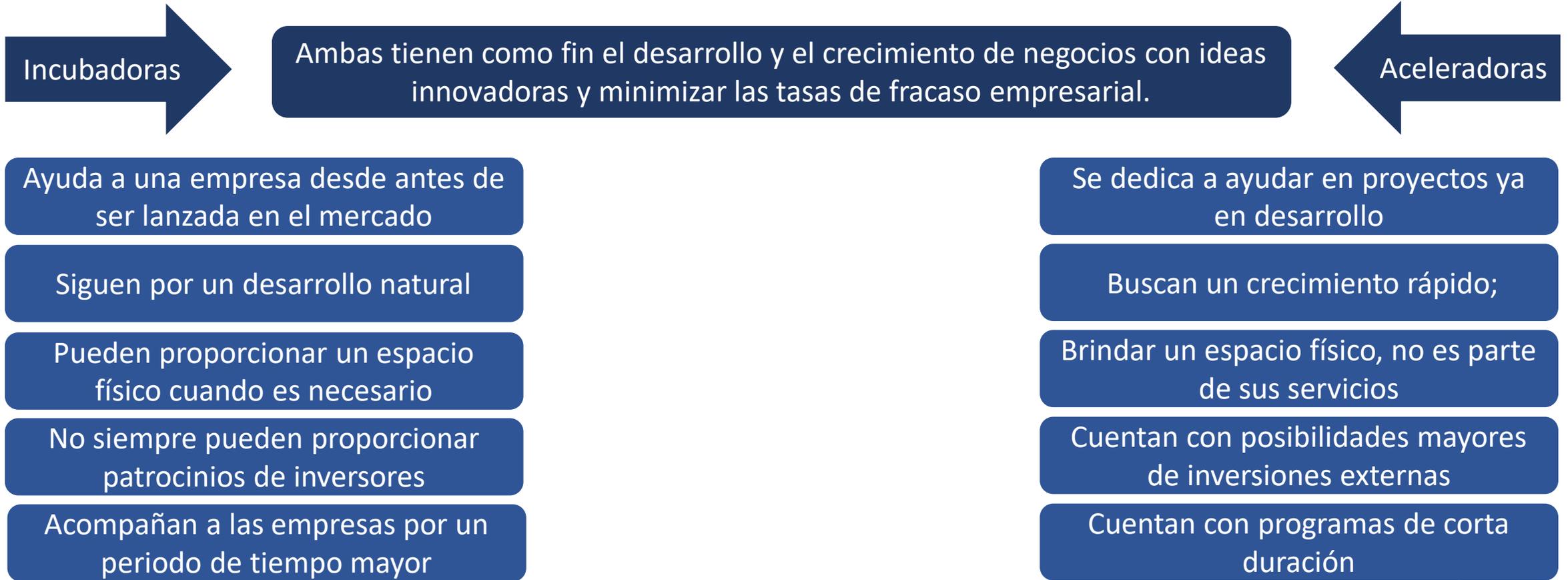
## Incubación

- Esta es la etapa de **poner en marcha el proyecto**.
- Acompañamiento necesario para su buen funcionamiento.
- Capacitación
- Independencia cada vez mayor.
- Duración aproximada entre 1 y 2 años, aunque este periodo puede variar, según, las características y necesidades de cada empresa.

## Post-incubación

- Ha llegado el momento en que el negocio se independice.
- La empresa recibe **toda la asesoría y el acompañamiento necesario para que continúe su desarrollo fuera** del espacio físico de la incubadora.
- Suele durar entre 6 meses y un año, dependiendo de las necesidades de cada negocio.

# Incubadoras de negocios y las aceleradoras de startups



# ¿Por qué crecimiento y formalización?

Incubadora:  
formalización



Aceleradora:  
crecimiento

**Congreso Nacional Lechero 2022**

# Ventajas de una Incubadora de Empresas

Disponer de un equipo interdisciplinario calificado y preparado en todas las áreas

El fortalecimiento de la marca necesarios

El acceso a las instalaciones a un costo bajo.

Respaldo ante entes de financiamiento, y apoyo en trámites

Mayor probabilidad de éxito

Aprendizaje constante



# Recursos con los que cuenta Costa Rica



# Red Nacional de Incubación y Aceleración



Inicio **Emprendimiento** ▾ ¿Cómo registrarse? ▾ Autodiagnóstico Contacto



## Red Nacional de Incubación y Aceleración (RNIA)

### ¿Qué es la Red?

Red Nacional de Incubación y Aceleración

Es una plataforma de apoyo para las personas emprendedores y/o empresarias que buscan el desarrollo y la consolidación de sus ideas o modelos de negocio.

La Red brinda servicios financieros y no financieros en busca de crear y propiciar las condiciones idóneas para potenciar nuevas oportunidades de negocio.



## Congreso Nacional Lechero 2022



# Directorio oficial de la Red



**Congreso Nacional Lechero 2022**



# DIGEPYME



The screenshot shows the website for DIGEPYME, a government service office. At the top left is the MEIC logo (Ministerio de Economía, Industria y Comercio). A navigation bar includes links for MEIC, DATOS ABIERTOS, CONSULTA PÚBLICA, CONTÁCTENOS, and PROTECCIÓN DE DATOS. Below this is a breadcrumb trail: MEIC / PYMES. A prominent brown button labeled 'PYMES' with a gear icon is visible. The main content area is divided into a left sidebar and a main text area. The sidebar contains sections for 'INFORMACIÓN GENERAL', 'LEGISLACIÓN', '+ ORGANISMO COLEGIADO', and '+ GUÍAS'. The main text area features a 'Misión' section describing the office's goal to support and develop Costa Rican PYMEs, a 'Visión' section stating the office's role as the promoter and motor of development, and an 'Áreas de Trabajo' section listing commercialization, capacity building, technical assistance, financing, information, sustainable development, technological innovation, and international cooperation. A phone number (506) 2548-1400, Ext. 100 is provided at the bottom.



# Instituto de Desarrollo Rural



[Inicio](#) | [Proyectos](#)

## Proyectos

En la Ley Inder 9036, el término y concepto "proyecto" aparece delineado tanto de manera técnica (que permita juzgar cualitativa y cuantitativamente las ventajas y desventajas de asignar recursos a una determinada iniciativa) como de un instrumento de decisión que pretende realizar la asignación de recursos con criterios de racionalidad, de previsión y de fijación de metas coherentes y coordinadas.

Los proyectos permiten de una u otra manera, poder resolver problemas que se van identificando, en logros tangibles, los cuales van dirigidos a mejorar las condiciones de vida de personas, familias, grupos u organizaciones; aprovechando para ello, tanto las oportunidades internas como las que existen en el entorno, permitiendo el diseño de estrategias y flujos de recursos que contribuyan de la forma correcta, van a permitir obtener resultados que nos llevarán a la satisfacción de las necesidades. [Ver más...](#)



## Congreso Nacional Lechero 2022



CÁMARA  
NACIONAL DE  
PRODUCTORES  
DE LECHE

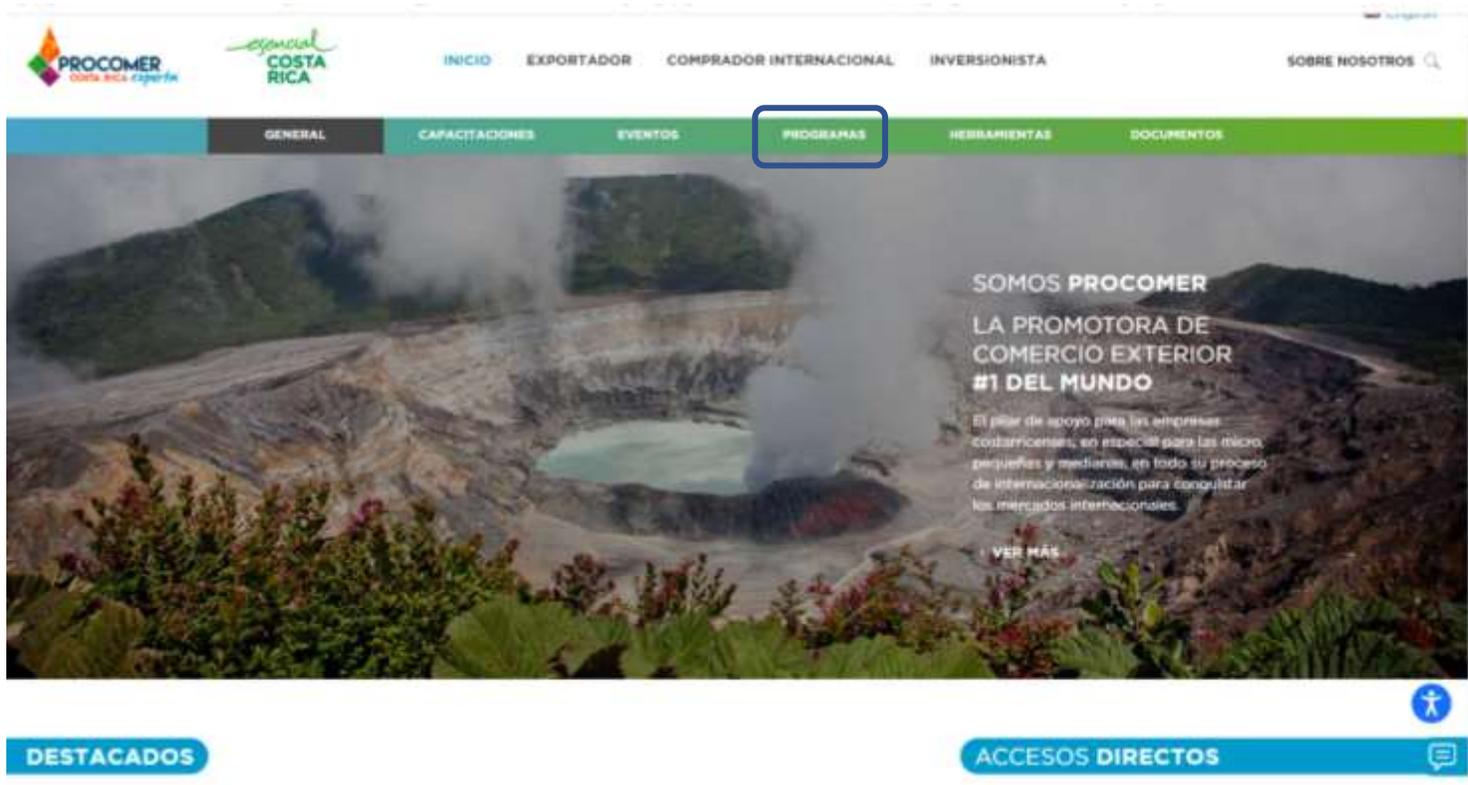
COSTA RICA

# Instituto de Desarrollo Rural

Los proyectos que se pueden presentar al INDER:

1. Seguridad Alimentaria y Nutricional, tanto para personas físicas y jurídicas.
2. Crédito Rural.
3. Infraestructura Rural
4. Dotación de lote para vivienda
5. Proyectos productivos y sociales

# Promotora del Comercio Exterior de Costa Rica (PROCOMER)



**Congreso Nacional Lechero 2022**



# Programas PROCOMER

## Crecimiento verde

- Fomenta los procesos de transformación productiva que mejoren la sostenibilidad ambiental de las empresas y con esto su perfil exportador.

## Descubre

- Busca brindar apoyo financiero y técnico a empresas que deseen llevar a cabo proyectos de desarrollo, transformación, estabilidad o innovación, asesoría técnica y crecimiento mediante el otorgamiento de capital semilla y servicios de desarrollo empresarial.

## e-Commerce

- Posibilidades para impulsar el posicionamiento de su oferta y diversificar los mercados que pueden alcanzar a través de las exportaciones.

## K-Global

- Plataforma que facilita la identificación y contacto con oportunidades de inversión directa para emprendedores (startups) y pymes.

# Programas PROCOMER

## Aceleración manufactura avanzada

- Entrenamiento virtual para 10 empresas de manufactura avanzada, que permitan transformar sus modelos de negocio para ingresar o consolidarse en el mercado estadounidense.

## RAMP UP

- Ofrece a pymes y startups de tecnología empresarial y concursos con el objetivo de identificar su potencial exportador.

## DEN+

- Acompañamiento personalizado, mediante un proceso de formación gerencial y técnico, a las pymes que tienen un alto potencial para convertirse en proveedoras de una empresa exportadora con sede en Costa Rica (empresas tractoras).

## Desarrollo de proveedores

- Identifica oportunidades de mercado para productos agrícolas y agroindustriales que permitan diversificar la oferta exportable del país, promoviendo así la innovación en el sector y en el encadenamiento de procesos productivos.

# INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL



ACERCA DE IMAS | TRANSPARENCIA | SERVICIOS Y BENEFICIOS | SERVICIOS EN LÍNEA | PRENSA | ÁREAS REGIONALES

## Emprendimiento Productivo Individual



Es el financiamiento no reembolsable para facilitar la creación y fortalecimiento de actividades productivas lícitas de acuerdo con los siguientes motivos: producción agropecuaria, comercio, artesanía, vestuario y calzado, productos alimenticios, agroindustrial e industrial y participación en ferias, entre otros; con el fin de mejorar la situación socioeconómica de las personas, familias y hogares.

El beneficio Emprendimiento Productivo, permite el financiamiento de solicitudes individuales para la adquisición de maquinaria y equipo, materia prima, capital de trabajo, apoyo en la comercialización, construcción de obras de infraestructura productiva, pago de gastos de implementación (planos, permisos de construcción, pólizas, movimiento y/o compactación de tierras, mano de obra, así como cualquier otro gasto que se relacione con el proceso de implementación de una actividad productiva), reparación o mantenimiento de equipo y otros que se demanden en el inicio o consolidación de una actividad productiva.

Para combatir el COVID-19, recuerde cumplir con todos los protocolos.

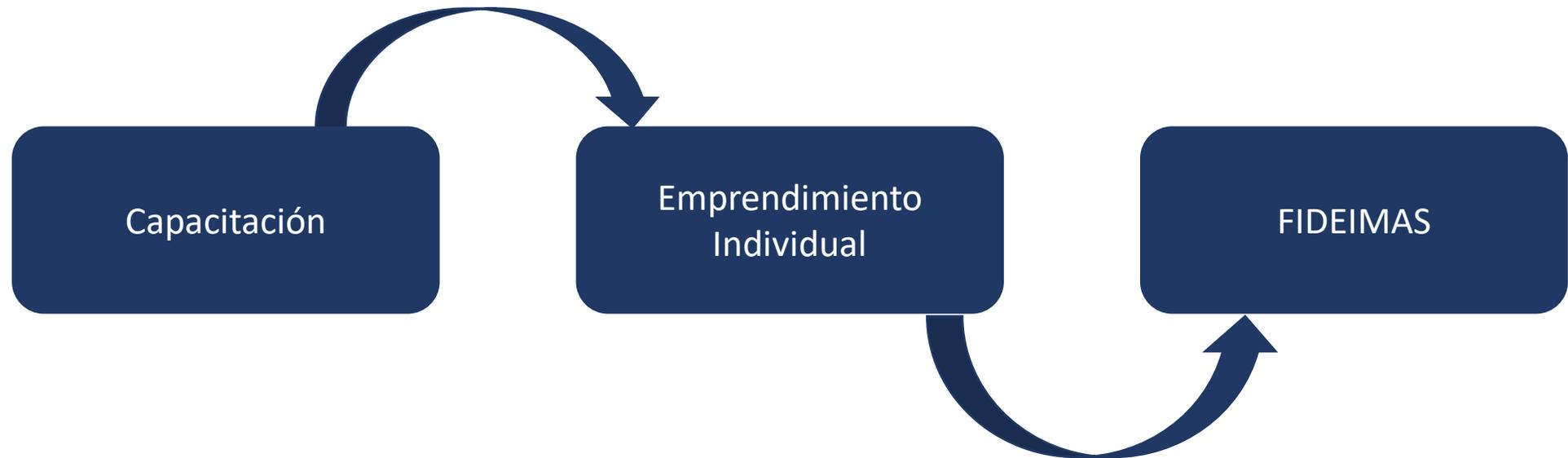
- Lavado correcto y frecuente de manos.
- Uso obligatorio de mascarilla en espacios compartidos y espacios cerrados.
- Mantener buena ventilación en los espacios de trabajo.
- Vacunación completa.
- Distanciamiento físico.
- Protocolo de tos y estornudo.
- Evitar asistir a lugares muy concurridos.

### SOBRE ESTE BENEFICIO

Categorías:  
Desarrollo Socio Productivo y  
Comunal: Beneficios Individuales



# INSTITUTO MIXTO DE AYUDA SOCIAL



# MUCHAS GRACIAS

**María Fernanda Jiménez Morales**

[maria.jimenez@itcr.ac.cr](mailto:maria.jimenez@itcr.ac.cr)

2550-2287

**Congreso Nacional Lechero 2022**

