

La importancia de la gestión productiva y financiera en las empresas lecheras

¿Cómo manejamos nuestra finca lechera de bajura?

Oscar Sanabria Garro, MS
Director Comercial CATIE

Nuestra visión

(*que determina mi plan de negocios*)

2016:

- 250 vacas en ordeño (hoy 130)
- Costos de producción \leq \$0,36/kg. (*hoy \$0,43/kg*)
- Huella Carbono \leq 0,6 kg CO₂/kg leche (*hoy 1,1 kg CO₂/kg leche*)
- En proceso huella hídrica



Mapa estratégico

- Suelos
- Pastos y forrajes
- Animales (genética apropiada)
- Infraestructura
- Sistemas silvopastoriles



- Sanidad y asistencia M. Vet.
- Nutrición
- Manejo de reemplazos
- Métrica zootécnica
- Bienestar animal y C.L.



- Métrica financiera
- Conocimiento del mercado
- Plan sostenibilidad Fin. y Amb.
- Impacto social de la finca



- Mitigación CO₂, CH₄, N₂O
- Manejo de efluentes y cosecha de agua
- Bioenergía y energías limpias
- Producción abonos orgánicos
- Biodiversidad y conectividad biológica
- Certificaciones (BAE RFA)

Base productiva

Animales apropiados a nuestra condición

- Condiciones agroclimatológicas de la finca
- Problemas productivos con el uso de razas puras
- Búsqueda de alternativas
- Investigación por 6+ años con cruces buscando el beneficio aportado de *B. Taurus* y de *B. Indicus*
- Algunos ejemplos:
 - ✓ Jersey x Sahiwal, luego x H. Rojo
 - ✓ Jersey x Gyr lechero, luego x H Rojo
 - ✓ Jersey x Sahiwal, luego x Taurindicus (60% H 40% Shwl)



Base productiva

Animales apropiados a nuestra condición

- ¿Qué hemos aprendido?
 - ✓ Manejo de la estrategia de cruzamiento
 - ✓ Balance de cruce 3/4 a 5/8 leche
 - ✓ Pie cría Jersey puro adaptado
 - ✓ Disminución en problemas reproductivos
 - ✓ Mayor intensidad de pastoreo
 - ✓ Manejo apropiado en sala de ordeño y cepos
 - ✓ Producción promedio 4.000 kg/lactancia (1ra)
 - ✓ Mayor longevidad



Base productiva

CATIE. Finca Comercial (10-2011)

Datos comparativos preliminares de indicadores de eficiencia reproductiva

Año	% Preñez			S/C			Edad primer parto		
	Finca	Puro Jersey	Cruces	Finca	Puro Jersey	Cruces	Nacional	Puro Jersey	Cruces
2005	63,3	63,3	NA	1,6	1,6	NA	30,0	28,2	NA
2006	56,7	56,7	NA	1,8	1,8	NA	30,3	30,4	NA
2007	49,5	49,5	NA	1,7	1,7	NA	30,2	32,2	NA
2008	54,6	54,6	NA	2,0	2,0	NA	30,1	29,2	NA
2009	36,8	36,8	NA	2,2	2,2	NA	30,1	29,3	NA
2010	51,0	44,4	57,4	1,8	2,3	1,3	30,0	29,2	27,1
2011 *	64,4	56,9	71,8	1,6	2,0	1,3		29,1	27,6

* 2011 (a octubre)

CATIE. Finca Comercial. LTS (10-2011)

Datos comparativos preliminares de producción

Cruce	Kg lactancia	Promedio Kg/día *	V. Rel	Días lactancia	S/C
Jersey x Brahman	3.899	12,1	90	322	1,2
Jersey x Gyr	6.290	21,2	180	297	1,0
Jersey x Sahiwal	3.935	14,4	113	273	1,5
Jersey x Senepoll	3.360	11,6	69	290	1,4
Jersey x Taurindicus	3.598	12,3	99	293	1,3
Jersey Puro	3.073	11,6	80	266	1,6
Promedio cruces	4.216	14,3		295	1,3

* Todos los datos son de Vampp en animales de primer lactancia únicamente

Base productiva

Sistemas silvopastoriles

- Rol de los árboles en el sistema productivo lechero:
 - ✓ Proveedor de sombra
 - ✓ Restauradores y mejoradores de suelos
 - ✓ Complementos nutricionales
 - ✓ Sumideros finales de CO₂
 - ✓ Rol en biodiversidad en la finca
 - ✓ Producción de bienes forestales
 - ✓ Mejoran balance hídrico de la finca



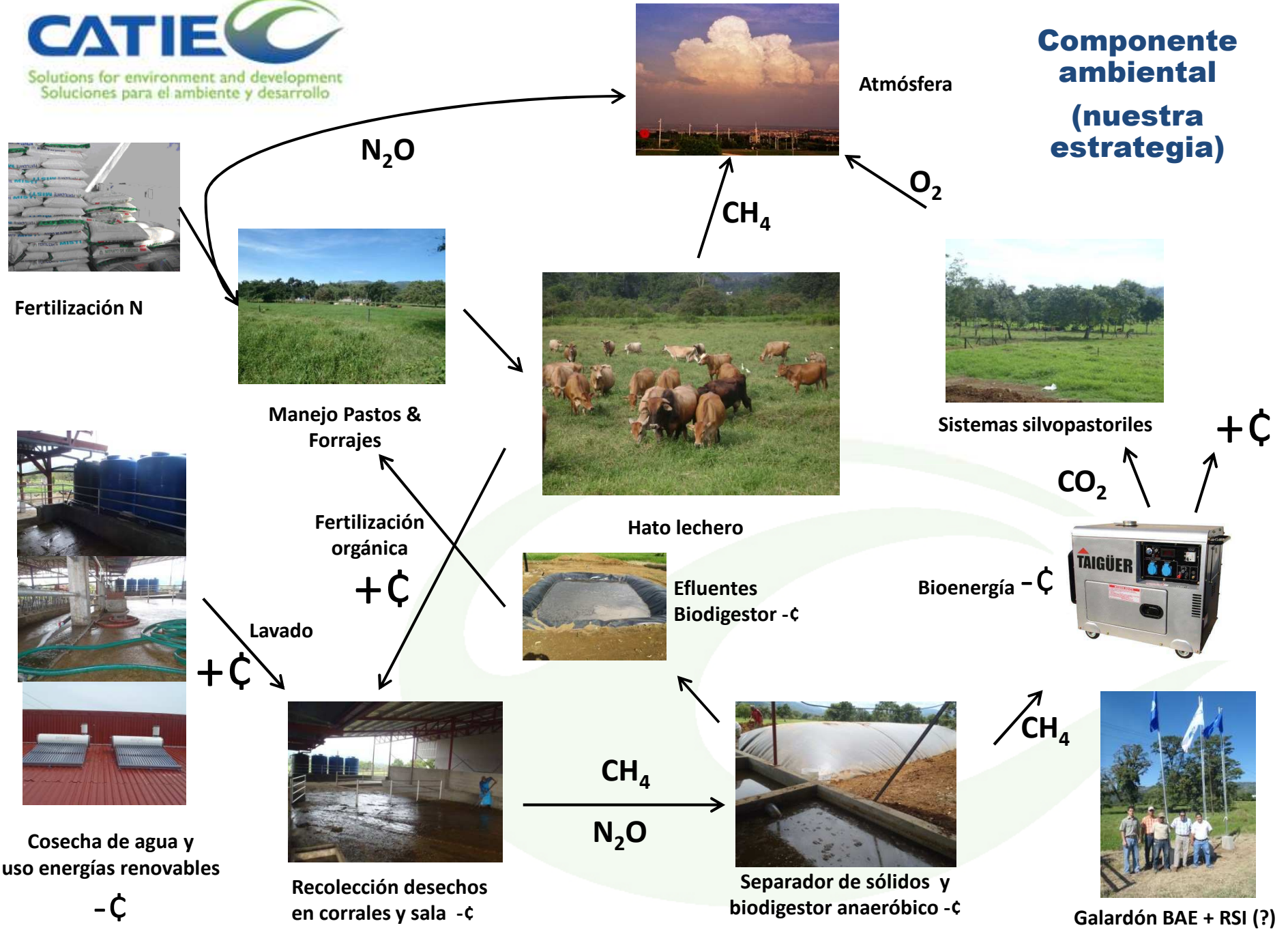
Manejo animal

Bienestar animal, manejo del stress y calidad de leche

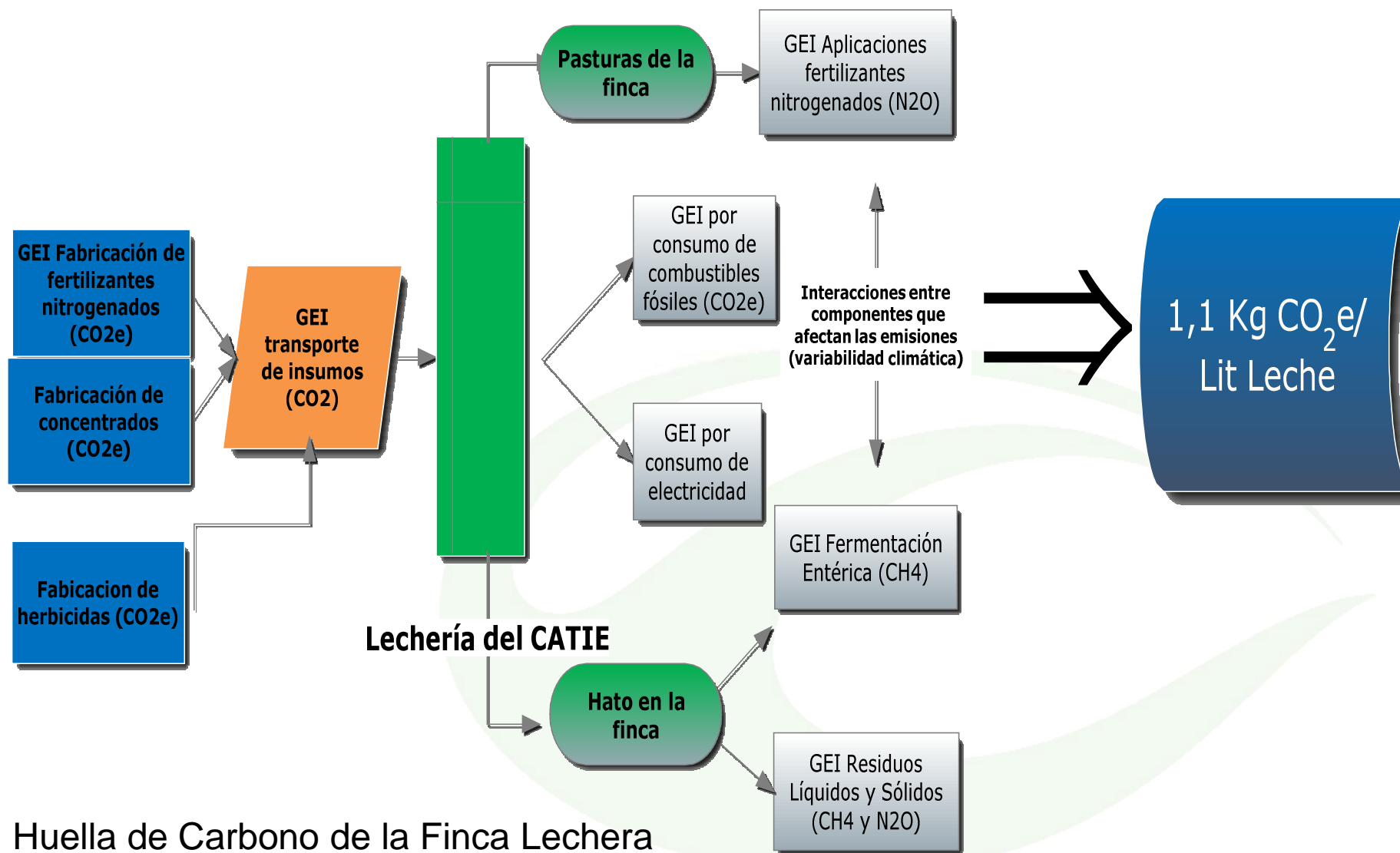
- Manejo apropiado de las prácticas zootecnicas y médico veterinaria
- Diseño apropiado técnico y económico de instalaciones
- Animales menos estresados
- Impactos económicos adicionales
- Mayor reconocimiento en el precio
- Recuperación apropiada de las inversiones
- Mayor competitividad de la finca



**Componente ambiental
(nuestra estrategia)**



Componente ambiental





Huella de Carbono de la Finca Lechera del CATIE (10-2011)

Fuente: L. Guerra/GAMMA

Economía de la leche

Plan de negocios de la Finca Lechera

- Nuestra visión en función de la base productiva y sostenibilidad ambiental
- La base de cualquier plan de negocios lechero: proyección del hato *(ver modelo Excel en proyección)* 
- Estimación de la corriente de ingresos por venta de leche, reproductoras y costos en función al tamaño del hato proyectado *(ver modelo Excel en proyección)* 
- Estimación de flujo de fondos *(ver modelo Excel en proyección)* 